

היבשה האמריקני. מערכות 488, עמ' 40-47; בלוט, א' (מאי 2021). קומנדו מאז ולתמיד. בין הקטבים 31-32; הלק, ק' ופרל פינקל, ג' (אוגוסט 2022). עוצבת הקומנדו – מאוסף יחידות מובחרות ל"אס בשרול" של צה"ל. מערכות 494, עמ' 16-23

6. ריאיון עם אלוף י' (ספטמבר 2022)

7. Dunnigan, J.D. (2003). The Perfect Soldier: Special Operations, Commandos, and the Future of U.S. Warfare. Citadel Press, p. 246; Adams, T.K. (1988). US Special Operations Forces in Action: The Challenge of Unconventional Warfare. Frank Cass, p. 172

8. Moyar, M Oppose Any Foe (2017). The Rise of America's Special Operations Forces. Basic Books, p. 181
עוד על תפיסת SOC של המארינס ראו:
Dunnigan, (2003). p. 247; Millett, A.R. Semper Fidelis (1991). The History of the United States Marine Corps. The Free Press, p. 630

9. מטכ"ל-10-1, המילון למונחי צה"ל אג"ם-תוה"ד, 1998, עמ' 545

10. מפקדת זרוע היבשה: מחלקת תו"ל ותפיסות, מבצעי כוחות היבשה (כרך שני): מבצעים התקפיים (2012), ע' 42. להלן: מז"י-תו"ל

11. מז"י-תו"ל, עמ' 47-48

12. Department of the Army, Field Manual 3-0, Operations (2017). ch. 7 sections 109-114; Department of the Army, Field Manual 3-90-1, Offense and Defense (2013). ch. 1 Sections 10-14; Department of the Navy, Marine Corps Doctrinal Publication 1, Warfighting (2018). ch. 4 p. 8; Department of the Navy, Marine Corps Doctrinal Publication 1-0, Operations (2017). ch. 9 pp. 14-16

13. הרבני, י' (1990). מלחמה ואסטרטגיה. מערכות, עמ' 375

14. Lupfer, T.T. the Dynamics of Doctrine (1981). The Changes in German Tactical Doctrine during the First World War. US Army Command and General Staff College, pp. 28-29, 41-46. ראו גם: האוס, ג' (2012). הקרב המשולב במאה ה-20 אמ"ץ-חטיבת תוה"ד: המעבדה התפיסתית, 79-81

15. מז"י-תו"ל, ע' 49

16. מז"י-תו"ל, ע' 183

17. Department of the Army, Army Techniques Publication 17 (ATP) 3-94.2, Deep Operations (2016). ch.1 section, pp.12-13

18. ATP 3-94.2, ch.1 section, pp. 16-221

19. ATP 3-94.2, ch.1 section 33

20. Department of Defense, (2016). Joint Publication (JP) 1-02, Dictionary of Military and Associated Terms, p. 129

גמישות: התאוששות צה"ל מהפתעות תוך כדי מלחמת "חרבות ברזל" (עמ' 4)

1. פינקל, מ' (2024, 31 בינואר). לאור מלחמת חרבות ברזל – הרובד הצבאי של תפיסת הביטחון הלאומי של ישראל. מרכז דדו
2. פינקל, מ' (2024, 22 בפברואר). תחושת השליטה במציאות כמרכיב בתרבות הארגונית של צה"ל. מרכז דדו
3. פינקל, מ' (2007). על הגמישות – התמודדות עם הפתעה טכנולוגית באמצעות גמישות והסתגלות. מערכות שם
4. לא אתייחס באן להמשגותיו של צבי לניר, "הפתעה בסיסית" ו"הפתעה מצבית". ייתכן כי הבחנה זו יכולה לתרום ללמידה אך אינני מזהה כרגע כיצד. צבי לניר (1983). ההפתעה הבסיסית: מודיעין במשבר. הקיבוץ המאוחד
6. קם, א' (1990). מתקפת פתע. מערכות
7. אג"ם-תוה"ד (1998). המילון למונחי צה"ל, ע' 153
8. ריכוז המסה והסיוע האווירי – יחסית לאותה תקופה
9. יתירות – Redundancy
10. פינקל, מ' (2011). המתח בין הצלחות בבט"ש להנחתת יכולות במלחמה. בתוך: מאיר פינקל (עורך), אתגרים ומתחים בתהליך בניין הכוח. מערכות, עמ' 77-117
11. כאשר אדם נדרש להעריך את נפישותו, שכיחותו או הסתברותו של מאורע, הוא מתבסס על דוגמאות שאפשר לדמיין בקלות, ולפיכך מאורעות שקשה לדמיין מסתברים פחות
12. למשל הצורך במסוק קרב, מערך שעמד בפני סגירה ערב המלחמה

צורת תמרון הסתננות: מבצעים בעומק המערך הטקטי של האויב (עמ' 10)

1. יהושע, י' (2024, 1 בפברואר). הפעלת היחידות המיוחדים בעזה היא מפץ צבאי ותרבותי – פרשנות. Ynet
2. טובי, ט' (2019). התפתחות הפעלת הכוחות למבצעים מיוחדים בארצות הברית במלחמה סדירה 1942-2003 אמ"ץ-תוה"ד: זרקור היסטורי 89, עמ' 18-23
3. טובי, ט' (אוגוסט 2020). הפעלת כוחות למבצעים מיוחדים במלחמה סדירה: מלחמת יום הכיפורים כמקרה מבחן. מערכות 488, עמ' 37-38
4. שמות היחידות, מספריהן וייעודן המבצעי זמין ממקורות שונים באינטרנט. למען נוחות הכתיבה בלבד המאמר יאחד את שלוש החטיבות תחת ההגדרה חטיבות קומנדו. במידה ותוזכר חטיבה ספציפית יצוין מספרה. יש לציין כי במקורות גלויים נאמר כי לוחמי המילואים של חטיבה 551 מגיעים מחטיבה 89 וכן מגדוד הסיוע של הצנחנים
5. פרל פינקל, ג' וסא"ל ירון, (אוגוסט 2020). מבצע "קרנף": מה כדאי לחטיבת הקומנדו ללמוד מרג'ימנט הריינג'רס של צבא

10. למשל מוסדות אקדמיים שהיו בעיקרם עבור אוכלוסיית האפרו-אמריקנים לאורך השנים, או מוסדות אחרים ששירתו בעיקר מיעוטים: "Invest consistently in DoD Research and Education Program (REP) for Historically Black Colleges and Universities (HBCUs) and Minority Colleges and Universities (MIs). NDIS, p.27; Serving Institutions". יש לתהות כיצד נערכים במשרד ההגנה לכך שכוח האדם במעבדות האקדמיה יתגבר כוח אדם מיומן בתעשיות ובמפעלים הביטחוניים, כשצד זאת מחלחלת ההבנה כי מסגרות הייצור בעולמות הלואורטיק (מתכות, חומרים מרוכבים פשוטים למאזנים) הלוכו ונשענו במידה רבה בעשורים האחרונים על מפעלים זרים במדינות אחרות, בעוד בארצות הברית נעשה מאמץ להתמקד במקומות שהיו בחזית ההייטק
11. Thompson, L. (2023, January 18). How The Defense Industry Became a Defining Feature of The U.S. Economy. FORBES הביטחוניות בתקציב הביטחון ובחוזים לצבא האמריקני על סך כ־430 מיליארד דולרים; הערך הגדול בגיוון תעשיות ביטחוניות והתחרות ביניהן כחלק מהמנוע לצמיחה כלכלית וטכנולוגית (כמו גם ליעילות תקציבית ולמועילות ביטחונית): Office of the Under Secretary of Defense for Acquisition and Sustainment. (2022, February). State of Competition within the Defense Industrial Base. U.S. Department of Defense; הפריזמה למשל של ה-OECD, התופסת את התעשיות הביטחוניות כמרכיב ב"כלכלה הביטחונית" (Security Economy) כפי שמופיעה באתר הארגון; התעשיות כמנוע לפיתוחים טכנולוגיים חדשים: Csernaton, R. (2021, December 6). The EU's Defense Ambitions: Understanding the Emergence of a European Defense Technological and Industrial Complex. Carnegie Europe; וכן את המחאה של עובדי גוגל סביב חוזה הענן הממשלי "נימבוס" לישראל: Hussain, S. (2023, August 29). "Google has no scruples": Employees protest Google Cloud conference over Israel military contract. Los Angeles Times
12. לסוגיה זו נדרשו ועדות הקונגרס ומשרד ההגנה לאחר חשיפות של המאמצים מצד החברות להסתיר את האופן שבו ניצלו שורה של סעיפים בתמחור הפרויקטים מול הצבא כדי להשיג מתח רווחים לא סביר של 40%-50 לפרטים פשוטים או אף רווח של 4,000% לפרטים כגון ברגים ומסמרים: אדלסון, ד' (2023, 8 בספטמבר). מסמר ב־4,360 דולר: קומבינת חלקי החילוף של יצרניות הנשק והמטוסים. YNET; ולעניין זה, גם מכתבם הנוקב של הסנאטורים אליזבת' וורן וג'ון גרמנדי, חברי ועדת מוכנות הצבא בקונגרס לשר ההגנה אוסטין בדרישה לחשוף את כל הרווחים על כלל המוצרים וחומרי הגלם כמו גם שיטות התמחור של פרויקטים וחלקי חילוף מול הצבא. המכתב עורר סערה רבה והכניס את התעשיות למגננה:
21. Angstrom, J & J. J. Widen, Contemporary Military Theory (2014). The Dynamic of War (New York: Routledge), p. 95
22. יקר, ר' (1999). חטיבת הנ"ט 409 ממערב לליטני במבצע שלום הגליל 10-11 ביוני 1982. אמ"ץ-תוה"ד, מחלקת היסטוריה
23. תמיה, מ' (2005). מלחמה ללא אות. מערכות, עמ' 141-142

תפיסת ההגנה הלאומית האמריקנית על התיעוש הביטחוני (עמ' 16)

1. התפיסה מצהירה, כבר בראשיתה, שלא תוכל להשיג את היעדים מבלי לשלב זרועות של כל המשרדים והסוכנויות, ומבלי לשתף פעולה עם חברות ותשתיות "ממשליות למחצה" (GOCO - government-owned, contractor-operated) עם האקדמיה ועם גורמי תעשייה במגזר הפרטי. ראו: NDIS-2023, pp.8-10
2. בירוקרטיה היא האמצעי של הפקידות המקצועית-ממשלתית לקבוע מדיניות באמצעות רגולציה, נורמות ועוד. כשהדבר נעשה שלא לצורך המקורי, הפכת הבירוקרטיה לעול. יש לזכור כי היחסים בין הממשל לתעשיות הם מסחריים גרידא והתעשיות אינן "פטרויות" מטבען NDIS, p. 8
3. כפי שהיטיב להגדיר זאת הנשיא פרנקלין ד' רוזוולט בנאומו ב־29 בדצמבר 1940 בהתייחס ליכולת הכוללת של התעשייה האמריקנית ושל השותפות שלה להעמיד מלאי תחמושת ופלטפורמות למלחמה בגרמניה הנאצית
4. Detsch, J. (2024, January 4). The Pentagon is Trying to Rebuild the Arsenal of Democracy. Foreign Policy
5. Burns, W. J. (2024, January 30). Spycraft and Statecraft: Transforming the CIA for an Age of Competition. Foreign Affairs
6. "מתקפת ההסברה" מתקיימת באמצעות כתבי העת המובילים וראיונות עם אנשי משרד ההגנה והתעשייה, דהיינו, הדהוד ורתימת "דעת קהל" ביטחונית באמצעות פלטפורמות התקשורת והשיח המתקיים בקהילת הביטחון. כאן, בין היתר, עלה הספק של אנשים מהתעשייה, שממתינים לראות איך יתקדמו הדברים: Robertson, N. (2024, January 11). Pentagon's first industrial strategy calls for "generational" change. Defense News; Robertson, N. (2024, January 18). Pentagon restarts meetings to implement new industrial strategy. Defense News
7. מנגנון FMS מוחזק על ידי משרד ההגנה כדי לממש את חקיקת הסיוע הביטחוני האמריקני (AECA - Arms Export Control Act) לקידום הביטחון הלאומי האמריקני במסגרת מכירה בין ממשלות (G2G). המימון למכירה יכול להיות מהמדינה הרוכשת או מכספי הממשל האמריקני NDIS (2023), p. 17

13. Warren, E. & Garamendi, J. (2023, May 24). Letter to Secretary of Defense, Lloyd Austin אחת הדרכים לאשר את פרויקט ה-F35 בקונגרס, חרף ויכוחים על כדאיות הפרויקט, הייתה לפזר את ייצור הרכיבים שלו בכמה שיותר מדינות, ובכך להביא לתמיכת המחוקקים. יחד עם זאת, אין כאן כיוון לרעיונות כיצד המשרדים השונים, כגון משרד המשפטים, משרד האוצר, משרד ההגנה או משרד המסחר מתכננים לאכוף את הרעיונות הללו
14. U.S. Army Training and Doctrine Command. The U.S. Army in Multi-Domain Operations 2028 (26.2.2021); חיל האוויר מיהר לכתוב את Air Force Doctrine 3-99. The Department of the Air Force Role in Joint All-Domain Operations (19.11.2021); וכמו כן שלנחתים היה את: Marine Corps Vision and Strategy 2025 מחודש מרס 2008, ואת Marine Corps Operating Concept מחודש ספטמבר 2016 והם לא ראו סיבה לשנות אותן, אלא רק לתאם עם הצי, המשמש עבורם הפלטפורמה העיקרית להגיע ממקום למקום בעולם
15. אך לאחרונה, הבינו חברות ההיי טק כי הבירוקרטיה הממשלית כה סבוכה, עד כי הן רותמות יכולות בינה מלאכותית כדי לייעל ולהאיץ את התהליך הבירוקרטי לקבלת האישורים הנדרשים לבניית כור כוח גרעיני שיספק את החשמל ל"ערי השרתים" שקמו להן במרכזי ההיי טק השונים, אשר צורכים כמויות אדירות של חשמל, כמויות שעולות בצורה מעריכית כמעט בכל שנה: Hiller, J. (2023, December 12). Microsoft Targets Nuclear to Power AI Operations: The tech company aims to expedite the nuclear regulatory process using AI. Wall Street Journal
16. Jackson, J. K. (2020, February 14). The Committee on Foreign Investment in the United States (CFIUS). Congressional Research Service; אלון-פרל, י' (2018, 17 בספטמבר). הרפורמה בוועדה לבחינת השקעות זרות בארה"ב (FIRRMA) ובחוק הפיקוח על היצוא (EXPORT CONTROL ACT). משרד הכלכלה והתעשייה
17. Incentives to Produce Semiconductors (CHIPS) Act of 2022
18. Neeman, A. G. (2023, October 6). The Defense Production Act of 1950: History, Authorities, and Considerations for Congress. Congressional Research Service זוהי חקיקה שהופעלה כמה פעמים במהלך השנים לטיפול במצבי משבר כגון השבתת החשמל והגז בקליפורניה (קלינטון, 2000), החלטה לאלץ חברות תקשורת לדווח על כל תוכנה וחומרה ממקור זר מחשש של ריגול סיני (אובמה, 2011), ניסיון להבטיח אספקת רכיבים וחומרים חיוניים לביטחון הלאומי (טראמפ, 2017) ובזמן הקורונה, לייצור משאפים ולפתיחת מפעלים של ביצים ובשר (טראמפ, פעמיים
19. Schmitt, G. J. (2023, November 3). The Use and Abuse of the Defense Production Act. AEI
20. Dou, E. (2023, December 21). Pentagon cloud tie-up with Silicon Valley off to a slow start. Washington Post
21. מאבק הכוחות בין התאגידים למשרד ההגנה האמריקני והחיצור של האחרון אחרי שילוב טכנולוגיות בינה מלאכותית של הספקיות הגדולות במערכת הביטחונית הגיעו לכדי מתקפה תקשורתית של בכירי משרד ההגנה בממשל טראמפ כלפי החברות. משרד ההגנה אף פרסם "רשימה שחורה" של חברות אשר "משתפות פעולה עם צבא סין" (במשתמע, נגד ארצות הברית): Hsu, J. (2019, March 19). Pentagon Warns Silicon Valley About Aiding Chinese Military President Trump and a top U.S. general spoke with Google's CEO about the U.S. tech company's AI ventures in China. IEEE Spectrum; Gertz, B. (2020, January 14). Pompeo warns Silicon Valley execs not to work with Chinese military: Trump administration working to stop China's tech theft. The Washington Times
22. ב-13 בנובמבר 2023 הוציא האיחוד האירופי נוסח חדש לחוק שמטרתו לחזק את היכולת העצמית של אירופה ליתן מענה בשרשרת הערך של חומרי הגלם החיוניים (European Critical Raw Materials Act). חיזוק הנדבך הכלכלי נעשה בין היתר באמצעות מחזור חכם ותמיכה של מוסדות האיחוד במחקר ופיתוח משאבים וחומרים. החקיקה ממתינה לאישור מוסדות האיחוד; נוסף על כך הנציב לתעשיות באיחוד האירופי הודיע ב-9 בינואר 2024 על הקצאת 100 מיליון אירו לקרן שמטרתה לתמוך בייצור המקומי ובשיתופי פעולה ביטחוניים בתוך האיחוד, בין מדינות ותעשיות: Pugno, A. (2024, January 10). Breton pitches €100 billion fund for defence industry cooperation
23. EURACTIVE; האיחוד האירופי הוציא בראשית מרס 2024 את תפיסת הביטחון שלו להגנה על התעשיות, והגם שמדובר במסמך מפורט, שבסיסו הישענות על מדינות האיחוד, הרי שהוא אינו מפורט או ממוקד פעולה כמו המסמך האמריקני: A new European Defence Industrial Strategy: Achieving EU readiness through a responsive and resilient European Defence Industry. European Commission (March 2024)
24. למשל הממשל בגרמניה לוחץ על בעלי עסקים להפחית סיכונים ולהפחית התלות בחברות סיניות לחומרי גלם או לחלפים. חלק מהחברות, בעיקר אלו שנכוו ביחסי המסחר עם סין, שמחות להיתלות פחות בסין ולהיות מחוברות יותר לשרשראות האספקה האירופיות, אולם מרבית החברות לא מוכנות אפילו להקשיב. הסיבה היא שמחיר ההישענות על

- US, EU see different results. Defense one הערכת החרס של נאט"ו אשר ליכולות הרוסיות ליתן מענה Spirlet, T. (2024, January 25). NATO בתספוקת רציפה: Russia's ability to resupply its army with troops and ammo, general says. Business Insider; Sinead B. (2024, September 29). Russia is replacing its destroyed tanks at a rate of 100 a month, UK intel says. Business Insider
- הדברים הגיעו לכדי קריאה נרגשת ומשותפת, מצד קנצלר גרמניה וראשי הממשלות של דנמרק, צ'כיה, אסטוניה והולנד, לתמיכה עמוקה וארוכת טווח באוקראינה, תוך הודאה כי האיחוד כשל בייצור החימוש ובאספקתו למלחמה: Scholz, O., Fredriksen, M., Fiala, P., Kallas, K., & Rutte, M. (2024, February 1). Letter: Call for a collective effort to arm Ukraine for the long term. Financial Times; Detsch, J. (2024, January 4). The Pentagon is Trying to Rebuild ;the Arsenal of Democracy. Foreign Policy
- וכן פרסומי המודיעין האמריקני באשר לשימוש הישראלי בסוגי חימושים שסופקו על ידי ארצות הברית: Bertrand, N & Bo Lillis, K. (2023, Dember 14). Exclusive: Nearly half of the Israeli munitions dropped on Gaza are imprecise "dumb bombs", US intelligence assessment finds. CNN NDIS. pp. 35-41 .29
- NDIS. P.46; CRM Alliance .30
- אזולאי, י' (2023, 1 במרץ). הסכם בין ארה"ב לישראל: תינתן עדיפות הדדית ברכש ביטחוני בשעת חירום. כלכליסט; ועוד זקן, ד' (2021, 29 בנובמבר). גורם מדיני בכיר: "מגעים עם עוד שלוש מדינות ערביות לקראת הסכמים מסחריים". גלובס .32
- סובלמן, א' (דצמבר 2023). תכנית טכנולוגיה לאומית בישראל. INSS, עמ' 60; Lee, C. E. & Kube, C. (2024, January 28). Biden Administration discussing slowing some weaponry deliveries to Israel to pressure Netanyahu. NBC News .33
- חוק שירות עבודה בשעת חירום (תשכ"ז-1967), חוק להסדרת הבטחון בגופים ציבוריים, תשנ"ח-1998, חוק התאגידים הביטחוניים (הגנה על אינטרסים ביטחוניים), תשס"ו-2006, חוק הפיקוח על יצוא ביטחוני, תשס"ז-2007 כפי שמופיעים במאגר המשפטי "נבו". לצידם כמובן סוגיית צו האינטרס בהיבטי ההשקעות הזרות והפרטות בהחלטה מ-30 באוקטובר 2021 של הקבינט המדיני-ביטחוני להקים ועדה מייצעת לבחינת היבטי ביטחון לאומי בהשקעות זרות והחקיקות הסקטוראליות השונות: חוק התקשורת בזק ושידורים, חוק הבנקאות רישוי, חוקי אנרגיה שונים, חוקי מקרקעין ואחרים; לוי, ש' (2005, 30 במאי). מסמך רקע לדיון בנושא: הגבלות על שינוי בעלות בחברות מטעמים של הגנה על אינטרס המדינה - סקירה משווה. מרכז המידע והמחקר של הכנסת; בפרספקטיבה היסטורית, מתאר דב (דוביק) תמרי
- שרשרת אספקה וחומרי גלם סיניים זול וכדאי. אם הממשלות חפצות שהתעשיות שלהם תפחתנה את התלות בסין, הן צריכות להציע תמריצים ראויים: Schmitz, R. (2024, January 19). German government wants companies to 'de-risk' from China, but business is reluctant. NPR
- U.S. Department of Defense (2022, October 27). .23
- National Defense Strategy of the United States Steckelberg, A., Dormido, H., Mellen, R., Rich, S., & Brown, C. (2023, April 27). The underbelly of electric vehicles. Washington Post .24
- על מאמצי השייוק של תאגיד האמל"ח הסיני המדינתי "נורינקו" באפריקה: Nyabiage, J. (2023, August 21). Chinese weapons supplier NORINCO expands influence in west Africa, Challenging Russia and France. SCMP Naranjo, J. (2024, January 1). Russia expands its presence in the Sahel; והמוכנות של צרפת וגרמניה לשקול להרחיב את קשריהן והשפעתן באפריקה: France willing to bolster ties with Chad as Chadian leader ends visit to Russia (2024, January 26). The North Africa Post; Fischer, N. (2024, January 25). Should Germany expand strategic partnerships in the Sahel?. Deutsche Welle .25
- יש לראות בדיון סביב המחסור החמור בחומרי הגלם לייצור תחמושת עבור מדינות אירופה את ראשית ההבנה כי הבעיה איננה תשתיות אלא היצרניות ומיעוט חומרי הגלם: Minder, R., & Kazmin, A. (2023, March 20). Explosives Shortage Threatens EU Arming Ukraine. Defense News Updates .26
- Jones, S. (January 2024). The U.S. Defense Industrial Base Is Not Prepared for a Possible Conflict with China. CSIS .27
- לא רק חימושים מדויקים אלא גם חימוש פשוט, כגון פגזי ארטילריה 155 מ"מ, נוכח זעקת החמס מצד מדינות אירופה בשל הקושי שלהן לעמוד בקצבי ייצור האמל"ח הנדרשים לתמיכה באוקראינה במלחמתה ברוסיה, ולהיערכות להרחבת המלחמה, במידת הצורך, לשאר אירופה. לצד זאת, ישראל, שהממשל הקצה לה אמל"ח מתוך מחסני התחמושת האמריקניים במרחב (Pre-Positioned) במסגרת הצורך שלה בתחמושת מגוונת: Casert, Raf. (2023, November 15). The European Union is struggling to produce and send the ammunition is promised to Ukraine. APNEWS; Ataman, J. & Sebastian, C. (2023, September 17). Ukraine is firing shells faster than can be supplied. Can Europe catch up?. CNN Skove, S. (2023, November 27). In race to make artillery shells,

- Cornell University Press, p. 23
9. Fearon, J. (2002). Selection Effects and Deterrence. *International Interactions*, 28 (1): 5–29
10. Glaser, C. L. (1990). *Analyzing Strategic Nuclear Policy*. Princeton University Press, p. 20
11. Huth (1999)
12. דקל, א' ומניב, ע' (2017). תפיסת ביטחון לאומי מעודכנת לישראל. המכון למחקרי ביטחון לאומי
13. מרידור, ד' ואלדדי, ר' (2017). תפיסת הביטחון של ישראל: דוח הוועדה לגיבוש תפיסת הביטחון ובחינתו בחלוף עשור. המכון למחקרי ביטחון לאומי, מזכר 182
14. ברנע, א' (2020, אפריל). שילוב המודיעין המסכל בתפיסת הביטחון של ישראל. עדכן אסטרטגי, המכון למחקרי ביטחון לאומי, כרך 23, גיליון 2
15. גלבוש, ע' (2013). מר מודיעין. ידיעות ספרים, עמ' 386
16. Richard, K. B. (2002). *The Soft Underbelly of American Primacy: Tactical Advantages of Terror*, in Demetrios James Caraley, ed., September 11, Attacks and U.S. Foreign Policy. Academy of Political Science, p. 46
17. Davis, P. & Jenkins, B. (2002). Deterrence and Influence in Counterterrorism: A component in the War on al-Qaeda (Santa Monica, Calif: RAND), p. xviii
18. Bush, W. George, *The National Security Strategy of the United States of America* (Washington, D.C., U.S. Government Printing Office, September, 2002), p. 15
19. Pape, R. (2005). *Dying to Win: The Strategic Logic of Suicide Terrorism*. Random House, p. 5
20. Trager, R. & Zagorcheva, D. (2005/2006) *Deterring Terrorism: It Can Be Done*. *International Security*, Vol. 30, No. 3, pp. 87-123
21. ברנע, א' (2019). את זאת לא צפינו: ניתוח השוואתי של כישלונות מודיעיניים בתחום הלאומי ובתחום העסקי. רסלינג, עמ' 147–202
22. שם
23. ויסמן, ל' (2008, ביולי). אולמרט: "לא צפויה התלקחות – חיזבאללה עסוק בנושאי פנים". גלובס
24. ועדת אגרנט (1974). דו"ח ועדת אגרנט, דו"ח ראשון, ארכיון צהל. עמ' 8, סעיף 11
25. שלו, א' (2007). כישלון והצלחה בהתרעה: הערכת המודיעין ערב מלחמת יום הכיפורים. משרד הביטחון
26. Bradfield, R., Wright, G., Burt, G., Cairns, G., & Heijden, K. V. D. (2005). The origins and evolution of scenario techniques in long range business planning. *Futures*, 37 (8): 795–812
27. אברמוביץ, א' (2014, 28 באוגוסט). נתניהו העתיק את הנאום של עצמו מ-2012. וואלה
- בספרו כי כבר בדצמבר 1949, בשל הצורך בריתוק משקי של עובדים חיוניים כמו גם אמצעי ייצור (כולל רשימות של "חומרים בסיסיים לצרכים אסטרטגיים"), החליטה הממשלה להקים "מועצה עליונה להסדר כוח-אדם" ליד משרד ראש הממשלה, והצבא גם קידם תיקוני חקיקה, כתוספת או כעדכון לחוק שירות הביטחון – חקיקה לשעת חירום (נובמבר 1953) שהסדירה את הריתוק המשקי לצרכים המבצעיים של צה"ל: תמרי, ד' (2012). האומה החמושה: עלייתה ושקיעתה של תופעת המילואים. מערכות ומודן, עמ' 184–185
35. סובלמן (2023)
36. תמרי (2012), עמ' 185
37. Minder, R & Kazmin, A. (2023, March 20). Explosives Shortage Threatens EU Arming Ukraine. *Defence News Updates*; סובלמן (2023); חוק התאגידים הביטחוניים (הגנה על אינטרסים ביטחוניים), תשס"ו-2006; וכן הגישה האירופית של The Critical Raw Materials Alliance - CRM Alliance
38. מהלך שישפיע על המשך הלחימה? המדינה שהטילה חרם נשק על ישראל. (2024, 20 בינואר). מעריב; החרם של צ'ילה: ישראל סולקה מיריד התעופה והחלל של אמריקה הלטינית. (2024, 6 במרס). YNET; לא רק הולנד: המדינות שעצרו סיוע ביטחוני לישראל, ואלו שמאיימות לעשות זאת. (2024, 25 בפברואר). מאקו; UK to consider suspending arms exports to Israel if Rafah offensive goes ahead. (2024, February 21). *The Guardian*
39. כהן, א"ש (2024, 13 בינואר). נתניהו: "מכינים את התעשיות הביטחוניות לניתוק התלות בעולם". ישראל היום

"חמאס מורתע" (עמ' 24)

1. Barnea, A. (2020). Strategic Intelligence: A Concentrated and Diffused Intelligence Model. *Intelligence and National Security*, 35:5, pp. 701-716
2. Bastardi, A., Uhlmann, E. L., & Ross, L. (2011). Wishful Thinking: Belief, Desire, and the Motivated Evaluation of Scientific Evidence. *Psychological Science*, 22 (6), pp. 731–732
3. יהושפט, ה' (1990). מלחמה ואסטרטגיה. מערכות, עמ' 41
4. שם, עמ' 221
5. Huth, P. K. (1999). Deterrence and International Conflict: Empirical Findings and Theoretical Debate. *Annual Review of Political Science*, 2: 25–48
6. Lindsay, Jon R. & Gartzke, E. (2019). *Introduction: Cross-Domain Deterrence, from Practice to Theory* (Oxford University Press), p. 2
7. Schelling, T. C. (1966). *Armas and Influence*. Yale University Press
8. Mearsheimer, J. J. (1984). *Conventional Deterrence*.

28. שניידר, ט' (2023, 8 באוקטובר). במשך השנים חיזק נתניהו את חמאס. זמן ישראל
29. מערכת העיתון (2015, 8 ביולי). חמאס מורתע, מרוסן ומרסן. ישראל היום
30. תכנית עובדה, תיק אוקטובר. ערוץ 12, מאקו, 8 מרס 2024
31. Riccio, M., Cole, S. & Balcetis, E. (2013). Seeing the Expected, the Desired, and the Feared: Influences on Perceptual Interpretation and Directed Attention. *Social and Personality Psychology Compass*. 7 (6): 401–414
32. לימור, י' (2023, 19 באוקטובר). ההמלצה הדרמטית של ראש שב"כ שלא התקבלה. ישראל היום
33. זיתון, י' וחלבי, ע' (2023, 7 באוקטובר). בימים שלפני מתקפת הפתע: בכירים בצה"ל אמרו לדרג המדיני שחמאס מורתע. Ynet
34. לימור, י' (2023, 19 באוקטובר). ההמלצה הדרמטית של ראש השב"כ לשעבר שלא התקבלה. ישראל היום
35. קובוביץ, י' (2024, 13 מרס). היהירות הייתה על הקיר. הארץ
36. קידר, נ' (2023, 12 נובמבר). דיווח: חמאס תכנן לפרוץ גם ליישובים ביו"ש. ערוץ 7
37. קובוביץ, י' (2024, 10 מאי). צה"ל בנה תפיסה חדשה בעקבות שומר חומות והיא קרסה ב־7.10. הארץ
38. בוחוט, א' (2023, 18 נובמבר). "אם בכיר היה קורא את מה שכתבה, היה מקבל התקף לב": התרעות הנגדת לפני השבת השחורה. וואלה
39. שדה, ש' (2023, 6 בדצמבר). "אמר שברצונו לכבוש ישובים ולבצע טבח": מיוחד, החוקר של סינואר מדבר. מעריב
40. לימור, י' (2023, 29 בנובמבר). ביהירות ובאדישות: מה קרה עם ידיעת הזהב על תוכנית חמאס? ישראל היום
41. ברנע (2019), עמ' 12
- כל דאליים גבר - מורה נבוכים למיליציות וארגונים חמושים בסוריה (עמ' 30)**
1. בשארה, ע' ב"סוריה: חרב אלאלאם נחו אל חוריה" Arab Center for Research & Policy studies, עמ' 212
2. לבנוני, מ'. לגבי תחילת מעורבות חזבאללה במלחמה בסוריה ראו במאמר "Proxy Wars in Syria" עמוד 172 מתוך קובץ המאמרים "The Syrian War between Justice and Political Reality" עורכים: מודריק, אבן חן, ה' ה', בומס, נ. https://www.facebook.com/LwaAlamamAlhsyn/?locale=ar_AR
3. לבנוני, מ' Proxy wars in Syria בתוך: The Syrian War מודריק אבן חן, ה', בומס, נ', עור', הוצ' קמברידג' (2020), עמ' 170
4. <https://www.syriahr.com/lwaa-hmza-bn-ebd-matlab-hi-569734/>
5. <https://www.syriahr.com/lwaa-hmza-bn-ebd-matlab-hi-569734/>
6. <https://www.syriahr.com/lwaa-hmza-bn-ebd-matlab-hi-569734/>
7. https://www.dni.gov/nctc/ftos/isis_fto.html
8. כורדים רבים מגלים סימפטיה ורצון לקשרים עם ישראל במפגשים אישיים וברשתות החברתיות
9. <https://www.syria.tv/> מא קצה חזב אל-לואא אל-סורי אללד' ח'לק ג'דלא ואנקסאמהא פי חראב אל-סוידאא - (מהו סיפורה של מפלגת הדגל הסורי והפיצול בתנועה בסוידאא)
- לחימה בערים (עמ' 44)**
1. להבנתי הם לא התכוונו לכבוש את כל אוקראינה, לא להחליף את המשטר.
2. להרחבה על הקרב על קייב ראו: ברלוביץ, א' (2022, 16 ביוני). על גבורה וטרגדיה – הצנחנים הרוסים בקרב גוסטומל. מערכות; ברלוביץ, א' (2022, 7 ביולי). מה עצר את התמרון היבשתי הרוסי בחודשיים הראשונים למלחמה? מערכות; הכט, ע' וברלוביץ, א' (2022, 28 באפריל). המערכה היבשתית במלחמה באוקראינה. בין הקטבים 37
3. צילומי לוויין מסחריים; סרטונים שאזרחים אוקראינים מצלמים בטלפונים ומפיצים; צילומי צמתים; מחקר אוסינטי; מקורות רשמיים שחשודים בהטיה מובנית.
4. Nils Adler, N. (2021, January 26). "There's always danger": Preparing for war on Ukraine's front line. Al Jazeera
5. Trevelyan, M. & Winning, A. (2022, March 25). Russia states more limited war goal to "liberate" Donbass. Reuters; BBC. (2022, May 26). "Donbas: Why Russia is trying to capture eastern Ukraine". BBC
6. Research Program Director in the Russia Studies Program at CNA
7. Yaffa, J. (2022, June 7). The Fight to Survive Russia's Onslaught in Eastern Ukraine. The New Yorker
8. הכט וברלוביץ' (2022, 28 באפריל); Schogol, J. (2022, June 13). Russia is hammering Ukraine with up to 60,000 artillery shells and rockets every day. Task and Purpose
9. Schogol (2022, June 13)
10. Головнокомандувач ЗС України / CinC AF of Ukraine, facebook (2022, August 16) <https://www.facebook.com/CinCAFU/posts/pfbid031eZhj9XGMJq4C86ysUGdaPAUC1tC8oE27RnSpuc9XQwuVBK4qRqj5f ton8pT6vil>
11. Zabrodskyi, M., Watling, J., Danylyuk, O.V., & Reynolds, N. (2022, November 30). Preliminary Lessons in Conventional Warfighting from Russia's Invasion of Ukraine: February–July 2022. RUSI, p.37
12. Henkin, Y. Facebook (2022, May 12). <https://www.facebook.com/707650475/>

- /news/invasion-day-388-summary .28
- Miller, C. (2023, February 2). Battle of Bakhmut .28
nears tipping point as Russia intensifies offensive. FT;
Defense Ministry: Wagner Group losing up to 80% of
some assault units near Bakhmut. (2023, February
16). The Kyiv Post; Trofimov, Y. (2023, March 5).
Russia's Wagner Troops Exhaust Ukrainian Forces
in Bakhmut. The Wall Street Journal; Kramer, A.E.,
& Kurmanaev, A. (2023, March 7). Ukraine Claims
Bakhmut Battle Is Wagner's "Last Stand". New York
Times
- Butusov, Yu. (2022, November 24). Тактика .29
"Вагнера": як досягають результатів зекі з
тритижневою підготовкою та як їх б'ють?. Sensor
Net
- Sommerville, Q. (2023, March 16). Bakhmut: Russian .30
casualties mount but tactics evolve, BBC
/https://mwi.usma.edu/the-battle-of-bakhmut .31
Russian Offensive Campaign Assessment. (2023, .32
February 20). ISW
- 'Extremely tense' as Russians bid to encircle Ukraine's .33
Bakhmut, says commander. (2023, February 28,
2023). ABC Australia; Walker, M. (2023, March
1). Russia Presses Attempt to Encircle Eastern
Ukraine's Bakhmut. Wall Street Journal; Russia close
to encircling Ukraine's Bakhmut after months of
fighting. (2023, March 4). CNBC; Ukraine vows to
hold Bakhmut as Russia continues fight to capture
the city. (2023, March 6). PBS
- Collett-White, M (2023, March 15). North of .34
Bakhmut, another key battle tests Ukraine's
defences. Reuters; https://deepstatemap.live/
en#11/48.5645/37.8568;https://militaryland.net/
/news/invasion-day-388-summary
- Landale, J. (2023, March 9). Ukraine war: Why .35
Bakhmut matters for Russia and Ukraine. BBC
/https://uawardata.com .36
https://militaryland.net/news/invasion-day-348- .37
summary; https://twitter.com/JominiW/status/1620
626767366209537?s=20&t=7slnZzdEDDtPFVtfB4eW
oA
- Olearchyk, R., Hall, B., & Rathbone, J.P. (2023, March .38
9). Military briefing: Ukraine's battle of diminishing
returns for Bakhmut. Financial Times; Ukraine says
Bakhmut battle is grinding down Russia's best units.
(2023, March 11). CNBC; Aggarwal, M. (2023, March
16). Has Ukraine made a big mistake by refusing to
- /posts/10160516726230476
Ibid .13
https://twitter.com/GAvrilingi/status/152500462883 .14
5946496?s=20&t=3wjKvYnbOfPqBYhnPZHQVw
Olearchyk, R., & Rathbone, J.P. (2022, June .15
24). Ukrainian troops ordered to retreat from
Severodonetsk. Financial Times (June 24, 2022)
Ynet והסוכנויות (2022, 30 במאי). קרבות בלב סברודונצק:
"העיר נהרסה לגמרי"; לברוב מכחיש את השמועות: "פוטין
לא חולה". Ynet .16
Hird, K., Stepanenko, K., Clark, M.,m & Mappes, ;שם; .17
G. (2022, June 15). Russian Offensive Campaign
Assessment. ISW
Kramer, A.E. (2022, May 21). Russian forces are .18
attempting another crossing of a river where they
suffered a major blow, Ukraine's military says. New
York Times; Kramer, A.E. (2022, May 25). A Doomed
River Crossing Shows the Perils of Entrapment in the
War's East. New York Times; Reuters (2022, June 3).
Ukraine has retaken about 20% of territory lost in
Sievierodonetsk - regional head. Reuters; Devine ,
K. (2022, May 31). The War in Ukraine Mapped: The
battle for the East. Sky news
Hird, K., Clark, M., & Barros, G. (2022, June 25). .19
Russian Offensive Campaign Assessment. ISW
Tyshchenko, K. (2022, June 30). Armed Forces of .20
Ukraine repulse Russian attacks on three fronts, but
the Lysychansk front is problematic - General Staff
report. Ukrayinska Pravda
ניתוח זה מופיע בדף הטוויטר של ולדימיר דצ'נקו
(Volodymyr Dacenko), חוקר בכתב העת Forbes:
https://twitter.com/Volodymyr_D_/status/16176132
52988370945?s=20&t=_v-rdY9t2_AbyghdsyF5qw
- Beaumont, P. (2022, June 27). Ukraine's ammunition .22
becomes defining issue in battle for Donbas. The
Guardian
Russia close to encircling Ukraine's Bakhmut after .23
months of fighting. (2023, March 4). CNBC
Траса Бахмут-Лисичанськ опинилася під обстрілом .24
ворора. (2022, May 24). Мілітарний; Russians trying
to improve tactical position in Bakhmut direction.
(2022, June 16). Ukrinorm
Russians prepare offensive on Siversk, Soledar – .25
General Staff. (2022, July 26). Ukrinorm
https://deepstatemap.live/en#11/48.5281/38.1720 .26
https://deepstatemap.live/
en#11/48.5645/37.8568;https://militaryland.net/ .27

Bakhmut. (2023, October 30). DW

מלחמה ללא עשן: המלחמה הכלכלית נגד רוסיה
(עמ' 52)

Mulder, N. (2022). The Economic Weapon: The Rise of Sanctions as a Tool of Modern War. Yale University Press; Hess, M. (2023). Economic War. Hurst Publishers

Moiseienko, A. (2024, January 11). Freeze to Seize or to Appease? Why Russian Assets are not a Bargaining Chip. Royal United Services Institute

Keatinge, T. (2024, January). Hammer Time: When US Sanctions Patience Ran Out. Rusi

D. Blackwill, R. & M. Harris, J. (2016). War by Other Means: Geoeconomics and Statecraft. Belknap Press, pp. 20

Over 1,000 Companies Have Curtailed Operations in Russia - But Some Remain (2023, September 12), Chief Executive Leadership Institute at the Yale School of Management

Anastasia & Seddon, M. (2024). The surprising resilience of the Russian economy, Financial Times למשל:

Watling, J. (2023, December 27). Yes, Ukraine Can Still Defeat Russia, but it Will Require Far More Support from Europe. The Guardian

Liali, G. (2022, February 25). France not opposed in principle to cutting Russia from SWIFT: Bruno Le Maire. Politico

Mulder, N. (2023, February 9). Sanctions Against Russia Ignore the Economic Challenges Facing Ukraine, New York Times

Prokopenko, A. (2023, May 9). How Sanctions Have Changed Russian Economic Policy. In: Carnegie Endowment for International Peace

Kolesnikov, A. (2023, February 1). How Russians Learned to Stop Worrying and Love the War. Foreign Affairs; Prokopenko, A. (2023, September 14). Putin Is Betting on a New Class of Asset Owners to Shore Up His Regime, Carnegie Politika

מה חימיניס, א' (2023, 3 באפריל). לאבד ידידים והשפעה: אפשר ללמוד מהסנקציות נגד רוסיה למדיניות ישראל כלפי איראן. מערכות, 446, עמ' 42-45

Notte, H. (2023, October 6). Russia's Axis of the Sanctioned. Moscow Is Bringing Washington's Enemies Together. Foreign Affairs

Caillegh, G. (2023). Lessons in sanctions-proofing

retreat from Bakhmut?. NBC News

Slayton, N. (2023, January 1). Ukraine is using its old tanks as artillery amid trench warfare in Bakhmut. Task and Purpose; Axe, D. (2023, February 21). The Bloody Battle for Bakhmut Offers A Possible Preview Of How Year Two Of The Ukraine War Will Go. Forbes; Jones, S.G., McCabe, R., & Palmer, A. (2023 February). Ukrainian Innovation in a War of Attrition. CSIS, pp. 3-4

Fornusek, M. (2023, July 20). Syrskyi: Russian forces in Bakhmut "semi-encircled". The Kyiv Independent

Zeke Miller, Z. (2023, May 21). Zelenskyy says "Bakhmut is only in our hearts" after Russia claims control of Ukrainian city. AP

Bailey, R., Hird, K., Stepanenko, K., Wolkov, N., & Kagan, F.W. (2023, June 5). Russian Offensive Campaign Assessment. ISW

Sachalko, B., & Nuzhnenko, S., & Furlong, R. (2023, May 22). Ukrainian Army Says Russians Walked Into Bakhmut "Trap". Radio Free Europe

AFU advance in Bakhmut direction, destroy enemy equipment in Luhansk direction – Syrskyi. (2023, June 24). Ukraininform

Query, A. (2023, September 8). Ukraine war latest: Ukraine controls most of Klishchiivka south of Bakhmut, commander says. The Kyiv Independent; Mappes, G., Hird, K., Bailey, R., Harward, C., & Clark, M. (2023, September 9). Russian Offensive Campaign Assessment. ISW; Chernov, M., Hinnant, L. (2023, September 21). "Fighting through hell". To reclaim Bakhmut, a Ukrainian brigade must first survive the forest. AP

Kyrylenko, O. (2023, September 22). Russian occupiers destroy bridge that bisects Bakhmut. Ukrainska Pravda; Lendon, B., Gigova, R., Pleitgen, F., & Gak, K. (2023, October 4). Western ammo stocks at "bottom of the barrel" as Ukraine war drags on, NATO official warns. CNN; Posaner, J., & Larson, C. (2023, October 23). Ukraine says Israel-Hamas war shows West must ramp up arms production. Politico; Terajima, A. (2023, October 26). As Bakhmut counteroffensive lags, soldiers burnt out from horrors of war. The Kyiv Independent; Posaner, J., Melkozerova, V., Kayali, L., Barigazzi, J., & Larson, C. (2023, November 2). North Korea sends Putin tons of ammo. Europe can't do the same for Ukraine. Politico

Ukraine updates: Russia taking "active actions" near

- (2022). Disrupters and defenders: What the Ukraine war has taught us about the power of global tech companies. The Tony Blair institute בנג'ו, י', יאי, נ' ונבו, י' (2023, ינואר 12). תור הזהב הביטחוני ותהליך שקיעתו. בין המערכות
25. Shekhar, A. & Jiaquian, C. & Ilyina, A., et al. (2023). Geoeconomic Fragmentation and the Future of Multilateralism. Staff Discussion Note SDN. International Monetary Fund. Washington DC
26. דבריו של הכהן נשמעים לכאורה מובנים מאליהם, אולם בחינה של הקיפאון בתפיסת הביטחון הישראלית שגיבש בך גוריון מראה ההיפך. אין מדובר בקריאה נוספת לכינוס ועדה שתסקוד חודשים על מסמך שלעולם לא יתפרסם
27. Schindler, S., Alami, I., DiCarlo, J., Jepson, N., Rolf, S., Bayırbağ, M. K., Cyuzuzo, L., DeBoom, M., Farahani, A. F., Liu, I. T., McNicol, H., Miao, J. T., Nock, P., Teri, G., Vila Seoane, M. F., Ward, K., Zajontz, T., & Zhao, Y. (2023). The Second Cold War: US-China Competition for Centrality in Infrastructure, Digital, Production, and Finance Networks. Geopolitics, 1–38
28. from Russia. The Washington Quarterly, 46(1), pp.20–105
15. חימיניס, א' (2022). תנו למלחמה צ'אנס – על ההבטחה הכוזבת של סנקציות כנשק כלכלי. בין הקטבים, 37, מרכז דדו
16. Adeyemo, W. (2022, December 16). America's New Sanctions Strategy. Foreign Affairs
17. NORAC. Russian Public Opinion in Wartime, (2023, (November
18. Piketty, T. (2022, March 16). The Western Elite Is Preventing Us from Going after the Assets of Russia's Hyper-Rich. The Guardian
19. Nigmatulina, D. (2022). Sanctions and misallocation. How Sanctioned Firms Won and Russia Lost. CEP Discussion Papers
20. קיימות עדויות רבות לקשיים בייצור חלפים, אספקת חימוש, תיקון אמל"ח שנפגע ובפיתוח יכולות חדשות על בסיס למידה מהמלחמה עד כה: Lyngaas, R. (2023, December: 14). Sanctions and Russia's War: Limiting Putin's Capabilities. US department of treasury blog
21. סנקציות שניוניות נועדו למנוע פעילות עסקית של צד שלישי עם המדינה שעליה הוטלו הסנקציות. אם לא יפסיק פעילות זו, תיחסם גישתו לשוקי המדינה שהטילה את הסנקציות
22. ניהול סיכונים לנוכח שינוי לרעה של הסביבה העסקית בעולם בכלל וברוסיה בפרט; קשיים תפעוליים בהמשך הפעילות ברוסיה וסביבתה הגאוגרפית הקרובה; הגנה על נכסים ועל תשתיות דיגיטליות הנחוצות להמשך פעילותם העסקית; מענה לעמדת הציבור (לרבות ספקים, לקוחות ועובדים) נגד רוסיה; ברירת מחדל רגולטורית לנוכח חוסר בהירות של משטר הסנקציות הנוכחי; חשש משימוש לרעה בנכסיהם על ידי רוסיה (למשל לטובת הפצה תעמולה או לוחמה פסיכולוגית במקרה של פלטפורמות דיגיטליות); ניסיון לקצר את משך המלחמה (שככל שתתארך כך יגדלו השפעותיה השליליות על הכלכלה העולמית); ביטוי לעמדתם האידיאולוגיות של מנהלי התאגידים או למחויבות לרעיון "ההשקעה האחרית" והזדהות אמיתית עם מצוקתה של אוקראינה
23. להרחבה ראו: Ratten, V. (2023). The Ukraine/Russia conflict: Geopolitical and international business strategies. Thunderbird International Business Review, 65(2), 265–271; Lim, W. M. et al. (2022). What is at stake in a war? A prospective evaluation of the Ukraine and Russia conflict for business and society. Global Business and Organizational Excellence, 41(6), pp. 23–36; Markus, S. (2022). Long-term business implications of Russia's war in Ukraine. Asian Bus Manage 21, pp. 483–487
24. למחקר שפורסם בנושא תפקיד של תאגידי ההייטק הגדולים בעולם במלחמה באוקראינה ראו: Garson, M. & Furlong, P.
- משחק קלפים או שחמט? (עמ' 56)**
1. שמש, א' (2022). קבלת החלטות בשדה הקרב. מודן ומשרד הביטחון
2. כהנמן, ד' (2013). לחשוב מהר לחשוב לאט. כנרת זמורה דביר, עמ' 44
3. Rieger, M. O., Wang, M., & Hens, T. (2016). Estimating cumulative prospect theory parameters from an international survey, Theory and Decision, Springer Science
4. שם, עמ' 261–289
5. שם, עמוד 80
6. שם, עמוד 49
7. Jafarob, N. (2017). Rationality of irrational wars, Erasmus University of Rotterdam, 67-70
8. טוכמן, ב' (1964). אוגוסט 1914. מערכות, עמ' 80
9. גם הוא זוכה פרס נובל לכלכלה
10. Richard H. Thaler, Misbehaving: The Making of Behavioral Economics, W. W. Norton & Company, 2017
11. Miller, Frederic P. (2009). Confirmation Bias. VDM Publishing
12. "הערכתי הייתה שמבחינה צבאית טהורה יש לך את כל הסימנים שאתה רק מחפש לכוונות התקפיות; מבחינת ה'אינטנשנס' נשארה בעינה ההערכה שלי שהם לא רואים עצמם מסוגלים להתקפה". בדמן, י' (1974, 6 בינואר). ועדת אגרנט. ישיבה מ"ו, עמ' 82

- Harvard business review
Sunstein & Hastie (2014) .26
אבולעפיה, א' (2010). האומץ להביע דעה עצמאית. מערכות, 433
- Morewedge, C. K., Yoon, H., Scopelliti, I., Symborski, .28
C. W., Korris, J. H., & Kassam, K. S. (2015). Debiasing Decisions: Improved Decision Making with a Single Training Intervention. Policy Insights from the Behavioral and Brain Sciences
- Bhandari, G., Hassanein, K., & Deaves, R. (2008). .29
Debiasing investors with decision support systems: An experimental investigation. Decision Support Systems. 46(1), pp. 399-410
- שחיקה מבצעית בעת לחימה מתמשכת (עמ' 62)**
- Maslach, C., Schaufeli, W. B., & Leiter, M. P. (2001). .1
Job Burnout. Annual review of psychology, pp. 52, pp. 397-422; Maslach, C., & Leiter, M. P. (2016). Understanding the burnout experience: recent research and its implications for psychiatry. World psychiatry: official journal of the World Psychiatric Association (WPA), pp. 15(2), pp. 103-111
- Hosseini S.M., Hesam S., & Hosseini S.A. (2023). .2
Burnout among Military Personnel: A Systematic Review. Iran Journal Psychiatry, 18(2), pp. 213-236
- Ryan, R. M., & Deci, E. L. (2000). Self-determination .3
theory and the facilitation of intrinsic motivation, social development, and well-being. American Psychologist. 55 (1): pp. 68-78
- Sonnentag, S., Kuttler, I., & Fritz, C. (2010). .4
Job stressors, emotional exhaustion, and need for -recovery: A mul tisource study on the benefits of psychological detachment. Journal of Vocational Behavior, p. 76, 355-365
- Steger, F. M., Littman-Ovadia, H., Miller, M., Menger, .5
L., & Rothmann, S. (2013). Engaging in work even when it is meaningless: positive affective disposition and meaningful work interact in relation to work engagement. Journal of Career Assessment, 21 (2), 348-361. DOI: 10.1177/1069072712471517
- Janis, I. L. (November 1971). "Groupthink". .13
Psychology Today, 2010
- .14
החוקרים סאנסטין והייסטי מתארים את הכשלים הבאים הנובעים מחשיבה קבוצתית: הימנעות מתיקון אחרים והדהוד טעויות. כשל זה קורה לרוב כאשר אחד המשתתפים בקבוצה (לרוב מנהלה) דומיננטי ואילו חברי הקבוצה ינטו באופן אוטומטי לקבל את דעתו (גם בצורה תת מודעת). אפקט השרשרת. חברי הקבוצה ינטו לעקוב אחרי האמירות והמעשים של אלו שדיברו או פעלו ראשונים. הקצנה. חברי הקבוצה ינטו לדעות קיצוניות יותר מאשר החזיקו טרם הדיון. חזרה שוב ושוב על "מה שכולם יודעים". ולכן הימנעות ממידע חיוני שרק יחידים בקבוצה מודעים לו. Sunstein, C.R. (2014). Making Dumb Groups Smarter. & Hastie, R. (2014). Harvard Magazine
- Soll, J. B., Milkman, K. L., & Payne, J. W. (2015). A .15
User's Guide to Debiasing. In The Wiley Blackwell Handbook of Judgment and Decision Making (pp. 924-951). John Wiley & Sons
- Toplak, M. E., West, R. F., & Stanovich, K. E. (2014). .16
Rational Thinking and Cognitive Sophistication: Development, Cognitive Abilities, and Thinking Dispositions. Developmental Psychology
- Soll, J. B., Milkma, K. L., & Payne, J. W. (2015). A .17
User's Guide to Debiasing. In G. Keren & G. Wu (Eds.), The Wiley Blackwell Handbook of Judgment and Decision Making
- .18
שם (2014)
- Croskerry, P., Singhal, G., & Mamede, S. (2013). .19
Cognitive debiasing 2: impediments to and strategies for change. BMJ Quality & Safety
- .20
שם (2013)
- Lerner, J. S., & Tetlock, P. E. (1999). Accounting for .21
the Effects of Accountability. Psychological Bulletin
- Kahneman, D., Lovallo, D., & Sibony, O. (2019). A .22
Structured Approach to Strategic Decisions. MIT Sloan Management Review
- Van Gestel, L. C., Kroese, F. M., & De Ridder, D. .23
T. D. (2018). Nudging at the checkout counter - A longitudinal study of the effect of a food repositioning nudge on healthy food choice. Psychology & Health
- Shimizu, T., Matsumoto, K., & Tokuda, Y. (2013). .24
Effects of the use of differential diagnosis checklist and general de-biasing checklist on diagnostic performance in comparison intuitive diagnosis. Taylor & Francis Online
- Klein, G. (2007). Performing a Project Premortem. .25

