

4 | תנועות ההתקוממות באזור וההקשר הישראלי

אומרי, בוגר תואר שני במסלול ממשל עם תזה במרכז הבינתחומי הרצליה תופעת ה־Insurgency לא זכתה עד כה להתייחסות משמעותית מצד ישראל. ייתכנו שיתופי פעולה עם גורמים שונים למאבק בחמאס ובחזבאללה, באופן שיאפשר לבחון מהלך אסטרטגי למיטוט מי מהישויות הללו

10 | שובר שוויון בעימות בלתי מאוזן - הממד הנוסף

רן ישי, דיפלומט, מתנדב כקצין סיוור במשמר הגבול וביחידה האווירית של המשטרה במרחב ירושלים
בזירה החדשה של הלחימה בטרוור נדרשת חשיבה אחרת לא רק ברמה הטקטית והטכנולוגית, אלא ברמה התפשיתית. היא זו שתוביל את צורת הלחימה בעתיד הנראה לעין

18 | כוחות ומפקדות מאולתרים במלחמות ובמבצעים

סא"ל ירון סימסולו, סמח"ט דרומית וסא"ל רמי מזרחי, מג"ד "ארוית הירדן" התופעה של הקמת כוחות מאולתרים במבצע או במלחמה צריכה לקבל יחס של דפוס קבוע ולא תופעה רנדומלית. יש לענן אותם במבנה ובארגון הכוח הצבאי

26 | תובנות מכיבוש מוצול ואל-רקה

סא"ל (בדימוס) ד"ר דוד דוכן, קצין קשר לשעבר. מומחה באסלאם רדיקלי, עמית מחקר במכון למדיניות נגד טרור במרכז הבינתחומי הרצליה, מרצה באוניברסיטת בר אילן
הקרבות העירוניים במוצול ובאל-רקה מלמדים רבות על הצפוי לצה"ל ולצבאות המערב במרחב הלחימה האורבני. כדי שהצבאות המערביים יגיעו ליכולת שיא בלחימה אפקטיבית בשטח הבנוי, עליהם לפתח יכולות ורסטיליות ומסתגלות למצבים משתנים בלחימה



32 | תהליך ההכשרה ואתגרי העידן הטכנולוגי

אל"ם (מיל) עופר אזרד, לשעבר מפקד בה"ד 20 - בית הספר לטכנולוגיה ולאחזקה. מנכ"ל עיריית טבריה
על התקופה הראשונה לאחר הגיוס לחיל הטכנולוגיה והאחזקה להיות מותאמת למאפיינים החדשים של בני הנוער

38 | הפרטה בצה"ל

התייעלות לטוח ארון או פתרונות אד-הוק
אל"ם רן קינן, מפקד מרכז ההובלה
בבואנו לבחון מהלכי הפרטה ומיקור חוץ עתידיים במסגרת תוכנית רב-שנתית "גדעון", יש להבטיח כי מהלכי הפרטה לא יפגעו באפקטיביות של צה"ל

46 | למידת מפקדות בבניין הכוח

אל"ם (מיל) דוד קמחי, רמ"ט 98
קצב השינויים בתרבות המקצועית איטי, ולרוב לא תואם את ציפיות בוני הכוח לשינויים מהירים וקצביים. הכנסת הקשר התרבות לבניין הכוח באופן גלוי תאפשר את מתיחת המודלים המנטליים הקיימים, וייתכן כי תייצר שיטות פעולה ממוקדות למזעור אזורי התנגדות וחיכוך היסטוריים

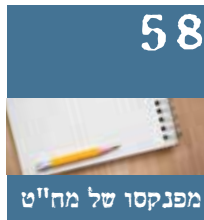
54 | האם המדריך עדיין מוגדר "מדריך"?

תפקיד המדריך במאה ה-21
רס"ן זיו כהן, מדריך ראשי בסמ"ח
תפקידו הקלאסי של המדריך הורחב, והמציאות המודרנית מאפשרת למדריך לשלב שיטות לימוד רבות ומגוונות, מלבד הימצאותו במרכז הכיתה. מכאן יש לחשוב מחדש על מיקומו וכליו של המדריך

מדורים

מבט"ש למשילות

אל"ם רומן גופמן, מח"ט 7, לשעבר מח"ט עצינן
אין תחליף לחיכוך אמיתי כהזדמנות להתנסות בהתאוששות מכישלונות, ביכולת לזהות ולהגדיר בעיה מבצעית, לבנות פעלתנות וללמוד כיצד לומדים ומשתנים בלחימה



מפנקסו של מח"ט

אווירית יבשה בצה"ל

אל"ם (מיל) עמרים (עמי) דגן, יועץ בתחום המל"טים
אווירייה בצבא היבשה ומיצובה ביחס לחיל האוויר היא סוגייה המלווה צבאות רבים בעולם מאז הקמת הכוחות האוויריים הראשונים לפני מאה שנה. צה"ל נכנס אליה כעת בעוצמה



טכנולוגיה צבאית

על מסירותם וגבורתם של דור השריונאים בעידן המלחמה בטרוור

אלוף (מיל) גרשון הכהן
איציק רונן, האדם שבטנק - על ציר המפלים, הוצאת "סגול", 2017, 235 עמודים



סיקורת ספרים

לחשוב מחוץ למחסנית

סא"ל (מיל) אורי לוי, מג"ד בעוצבת האש
רס"ן (מיל) איתמר כהן, סמג"ד בעוצבת האש, מהנדס מכונות בחברת אפילק
כיום נהוג לטעון 29 כדורים במחסנית, למרות שהכדורים נארזים בחבילות של 30 כדורים. הסיבה - קיבעון מחשבת. אותו יש לשנות



מבט אישי

הדרגות בצה"ל

חלק ראשון
ד"ר אשר שפריר, בלשן, עורך ומתרגם. מתמחה בלשון העברית ובסוציולוגיה של הלשון. חיבר את מדריך העריכה "ניסוח בעברית"



לשון מלחמה



לקדש את השינויים בצבא

צבא נבנה כנגד איום. מתוך כך שהאיום משתנה ללא הרף, על צבא להתאים עצמו לשינויים החלים במאפייניו, ולשמור על חוסר השוויון שבינו ובין העומד מולו. שוויון כוחות בעימות משאיר מרווח קטן מדי להתגברות על תקלות ולהתמודד עם הפתעות בלתי ניתנות לחיזוי, מה שעלול להוביל למאבק צבאי ללא הכרעה במקרה הטוב.

עימות מאוזן הוא סיוט לכל מצביא ומפקד. כשצבא עומד מול ארגון טרור או אוכלוסייה נשלטת ומורדת, כמו גם במלחמת רקטות וטילים, אי אפשר לחשוב במונחים של שוויון כוחות או מאזן במערך הכוחות. החשיבה חייבת להיות שונה. תפישת האיום שונה לחלוטין מתפישתו במסגרת מאבק צבאי קונבנציונלי, ויש למצוא דרכים להשגת חוסר שוויון כשהכף מוטת לטובתך.

גישה כזו בצבא טוביל לגמישות מחויבת המציאות: במבנהו, בכלי מלחמתו ובפועלו.

גישה כזו טוביל לרמה גבוהה ומהירה של שינויים בצבא. צבא שיקדש את מאפייניו סופו שיפסיד במלחמה. לכן, השינויים בו חייבים להיות דרך קבע ויש לקבלם כדרך הטבע. רק כך ניתנת לצבא יכולת לשבור שוויון, ולהגיע לעליונות צבאית בכל עימות - מתהווה או מתמשך. תר"ש "גדעון" היא דוגמה מצוינת לטיפול מאוזן בעימות הבלתי המאוזן תדיר, המתדפק על דלתותינו.

אפי מלצר
המפקד והעורך הראשי

גיליון 476 | אדר התשע"ח | פברואר 2018
<http://maarachot.idf.il>

המפקד והעורך הראשי: אפי מלצר

העורך: עדי לרנר

עורכת המשנה: מירב אברהמי כהן

חברת מערכת: אביטל רגב-שושני

רכז המערכת: רוי אשכנזי

עיצוב ועריכה גרפית: סטודיו זאב אלדר

ISSN 0464-2147

טלפון: 03-7607585 פקס: 03-6282913

דוא"ל המערכת: maarachot@gmail.com

כתובת למכתבים: ד"צ 02624 צה"ל

דמי מנוי לשנה: 60 ש"ח (כולל מע"מ)

מחלקת המנויים:

טלפון: 03-7607585

דוא"ל: maarachot@gmail.com

הודפס בדפוס רבגון

באמצעות משרד הביטחון / מנה"ר

הדעות והתפישות המובעות במאמרים מבטאות את דעתם האישית של הכותבים.

תגובות למאמרים יפורסמו בגיליון העוקב בלבד.

הוצאת "מערכות"
אבלה על מותו בטרם עת
של המפקד והעורך הראשי

אפי מלצר ז"ל

עורך כתב העת
במשך שני עשורים
(1998-2018)

משתתפים
בצער המשפחה



גיליון 476 | אדר התשע"ח | פברואר 2018



שובר שוויון בעימות בלתי מאוזן - הממד הנוסף

בזירה החדשה של הלחימה בטרור נדרשת חשיבה אחרת לא רק ברמה הטקטית והטכנולוגית, אלא ברמה התפשטית. היא זו שתוביל את צורת הלחימה בעתיד הנראה לעין

בגיליון:

- תובנות מכיבוש מוצול ואל-רקה
- האם המדריך עדיין מוגדר "מדריך"?
- תהליך ההכשרה ואתגרי העידן הטכנולוגי
- כוחות ומפקדות מאולתרים במלחמות ובמבצעים
- תנועות ההתקוממות באזור וההקשר הישראלי
- ועוד מאמרים ומזורים

ההפרטה בצה"ל

התייעלות לטווח
ארוך או פתרונות
אד-הוק

