

## 4 | ריאיון מערכות פלסטיין: הדור הבא

ד"ר אמיר גילת, מפקד מערכות

"כוחות צבאיים ויכולת לסכל טרור טובים בממד הביטחוני. לצד זה יש לוודא שגם השירי האזרחי מפותח דיו כדי לשמור על רגיעה בגזרה". ריאיון **מערכות** עם אל"ם (מיל) מיכאל מילשטיין, ראש הפורום ללימודים פלסטינים במרכז דיין וחוקר בכיר למדיניות ואסטרטגיה באוניברסיטת רייכמן, לרגל הוצאת ספרו **לא פה לא שם - דיוקנו של הדור הצעיר הפלסטיני** בהוצאת **מערכות**

## 8 | "אם יקרה פעם נוספת" - מאורעות מבצע "שומר החומות" כמקרה של לחימה היברידית

ד"ר יגיל הנקין, הקתדרה ללימודי צבא של המכללות הצבאיות ומכון ירושלים לאסטרטגיה ולביטחון

כל הסתכלות על התרחשויות "שומר החומות" כסדרה של אירועים מבודדים היא מוטעית. אם תיחדה תחילת ההיערכות, ולא יובן שמערכות בנות זמננו הן בעלות קו חזית ממושטש גם בתוך המדינה ושהבעיה היא בעיית ביטחון לאומי - הסיבוך הבא עלול לנכות מישראל מחיר גבוה הרבה יותר

## 34 | הקרב על שדה התעופה בדונייצק

סרן רון פביאן, בוגר מל"ק, כיום מ"פ פלחוד בגדוד 931 של חטיבת הנח"ל

הקרב בשדה התעופה בדונייצק ב-2014 מכיל בתוכו את כלל מאפייני הלחימה, בהם שטח פתוח, שטח בנוי, שימוש באוכלוסייה אזרחית ובמתקניה כמגן מפני כוחות האויב ועוד מאפיינים רבים אשר משקפים לנו את סביבת הלחימה הבאה שצה"ל ככל הנראה יילחם בה. על צה"ל להתחיל בעיצוב מחדש של הכוחות המתמרנים ובנייתם ככוח אחד, הכולל בתוכו את כלל הממדים, לא רק בלחימה אלא גם בשגרה

## 42 | היעדרה של אמנה בין-לאומית המסדירה פעילות התקפית במרחב הקיברנטי

רס"ן (מיל) נתן לסט, שירת כ-15 שנה בצבא וזרחה לעיתונות ותקשורת

בכוחם של אירועים משמעותיים בזירה הבינ לאומית להביא את דרגי מקבלי ההחלטות לנסח ולאשרר אמנות בין לאומיות. חשוב כי מקבלי ההחלטות הישראלים במערכת הביטחונית ומחוצה לה ישאלו מה יכולה להיות המשמעות של חתימת ישראל על אמנה בין-לאומית שתגביל את השימוש בסייבר ככלי התקפי, בין אם מרצון או כתוצאה מלחץ בין-לאומי, ומהם האינטרסים הישראליים שחשוב שיישמרו ויקודמו במסגרתה

## 50 | על חשיבותם של המתקנים האסטרטגיים ועל השותפים בהגנה על המרחב האזרחי

רס"ן דור שניידרמן, קצין לוחם במערך ההגנה האווירית. שירת כמפקד סוללת "פטריוט" ובמגוון תפקידים נוספים במערך ההגנה

כשתגיע המלחמה הבאה - על מה נגן? מה יהיו סדרי העדיפויות, ומי יקבל את ההחלטה? האם ניתן להכריע מלחמה על-ידי הגנה בלבד? מערך ההגנה הפך בשנים האחרונות לכלי בעל משמעות אסטרטגית לאומית לצורך הגנה על תשתיות ומתקנים קריטיים מדינתיים. כדי למקסם את יכולות ההגנה אנו נדרשים להמשך ערנות, לשמירה על כשירות גבוהה ולאיימונים מתאימים בכל זמן שניתן

## 58 | האם הגליל מוגן? הצעה לתיקון יסודי בצבא היבשה

סרן (מיל) תמיר מנצור כרמל, סגן מפקד מכלול המבצעים בגדוד 52

על צה"ל להפנים כי איום צבאות הטרור מחייב היערכות הגנתית בעלת מאפיינים דומים לזאת שקידמה בעבר את צבאות ערב. יארגנו מחדש של צבא היבשה - תוך צמצום מספר המפקדות, הפרדה בין כוחות הבטי"ש לכוחות המתמרנים והיערכות מחדש להגנה בגזרות המאוימות - הוא תנאי הכרחי להגנה יעילה יותר ולפעולה אפקטיבית יותר במלחמות העתיד



## 66 | מערכת הפיקוד המופתית בצה"ל שיתוף פעולה בין מערכים כהזדמנות ליצירת מענה לאתגרים

רנ"ג ד"ר נמרוד בצון, מפק"ץ בפ"ם "גדעון", בית הספר לפיקוד לנגדים

המגמה שלפיה נוט לייחס באופן רשמי את מלאכת הפיקוד לקצינים בלבד, אינה משקפת עוד את המציאות בשטח הלכה למעשה. על-מנת לאפשר הטמעה מלאה של התפיסה החדשה, על המטכ"ל להוביל תהליך משלים לאיחוד הגדרת המפקד לקצין ולנגד בספרות ובפרסומים הרשמיים המופצים באמצעות חטיבת תור"ד, וליזום פעילות שתקדם את מערכת הפיקוד המופתית, מהלכה למעשה

## 70 | הערות שוליים



## 16 | שמנות העקרונות של לוחמה אורבנית, ומדוע אנו חייבים לשנות אותם

ג'ון ספנסר, יו"ר לימודי לוחמה אורבנית ב־Modern War Institute, מנהל שותף של פרויקט הלוחמה האורבנית של MWI ומנחה הפודקאסט של פרויקט הלוחמה האורבנית. בעבר שימש כעמית מחקר בקבוצת המחקרים האסטרטגיים של המטכ"ל האמריקני. שירת 25 שנים כחייל חי"ר, כולל שני סבבי לחימה בעיראק

מכיוון שצבאות מודרניים אינם מבינים לעומק את התקפת העיר, ולא רואים בה לוחמת עמדות מבוססת שטח, הם מיישמים את העקרונות הכלים והשיטות של לוחמת תמרון מבוססת אויב - הנשענים על תמרון וכוח אש. בסופו של דבר, אי הבנה בסיסית זו מובילה לחורבן של ערים שלמות, בניין אחר בניין

## 26 | יישום תפיסת המודיעין המזדיק והלחימה הרב-ממדית בצבא היבשה של ארה"ב - איפה פוגש אותנו ומה כדאי לנו ללמוד?

רס"ן א, סגן קמ"ן אוגדה 36. שימש כקמ"ן חטיבה 401 וגדוד 603 ובתפקידי רמ"ד מחקריים בפיקוד צפון ובאוגדה 162, בוגר פ"ם אלון מחזור ס"ז

הטכנולוגיה תמשיך לפרוץ דרך ולהתקדם בעשורים הקרובים, בדגש על התפתחות הבינה המלאכותית והקטנת הכוח הלוחם. גם אם הפיתוי להתחקות אחר החדשנות והטכנולוגיה ולעשות שימוש בפתרונות קלים ונוחים יגדל, חשוב שאלה לא יתפסו את מקומו של המפקד ואת יכולתו לשלוט ולהבין לעומק את המתרחש מבצעית בגזרתו