

מפקדת פיקוד ההדרכה



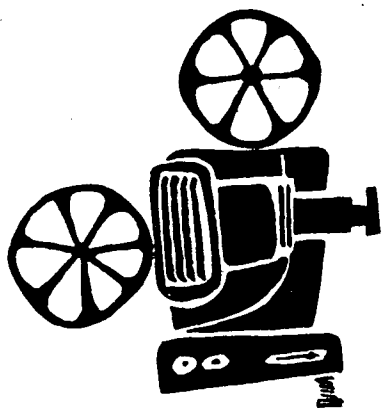
מ' 347 :

המג"ד מגיע



אירוע ותסריט: הרם
בימוי ועריכה: י. דרצקי
הנהלת הייצור: י. קרימולובסקי
צילום: ש. בנק

ביצוע: המכון לפרויין העבודה והייצור מה' ההסבלה/יחידת המהשה



5. השליש הוא סגן מישור.



1. אנו נמצאים במפקדת גדוד 75, מפקדה שאינה שונה במהותה ממפקדות אחרות. במטה הגדוד משרתים קצינים מנוסים השרים באופיים ובתכונותיהם. המאחד אותם — החריצות והמסירות לתפקידם.



6. הממונה על האפסנאות הגדודית הוא סגן דורון.



2. רב-סרן אילון משמש מזה שנה כסגן מפקד הגדוד. הוא מקובל על קציני המטה ועל מפקדיו.



7. כסאו של מפקד הגדוד הוא ריק. זה מקרוב הועבר לתפקיד בכיר במטכ"ל, והמג"ד החדש טרם הגיע. כל הגדוד, ובמיוחד קציניו, מחכים לבואו מתוך סקרנות וציפייה.



3. סרן איתן משמש מזה שנתיים כקצין המבצעים הגדודי. הוא יעיל בתכנון.



8. המג"ד החדש סגן-אלוף שלמון, קצין קרבי מנורסה, הגיע לגדוד לפני שעות אחדות. מיד עם בואו מוזמן הוא ישיבת מטה. אלה היו דבריו בסיכום הישיבה הראשונה:



4. הוא מבקר תכופות ביימונים ומקפיד על ביצועם.



16. ק"המבצ: "שמע דרן רון, אני רואה שאתה כבר מתחיל לרקוד לפי החליל החדש. מה הוא חושב המג"ד החדש, שיפחיד או תנוי שאני אהיה לו רק פקיד?"



17. רבמן - שימו לב. אני נשליש פנא סדר בגי' דני, לא אפפל באפסנאותה ושלישות פל עוד גלה יהיו הסג'ר, גן בעניני מבצעים התרפה לא ייע' שה כאן דבר, האף הקטן פיתה, ללא ידעתי."



17. השליש, איש הסדר והמסטר מתערב: - "אל תתרגשו, ננסה לעבוד לפי מה שהוא רוצה. אולי זה יהיה בסדר. אחרי הכל הוא המג"ד והוא השאי להח' ליט..."



10. קצין המבצעים: "אבל המפקד, עד עתה היו לי סמכויות בעניני מבצעים והדרכה; לא בענינים עק' רוגנים כמבון, אבל בעני' יונים שוטפים הייתי נוהג להחליט בעצמי, ולעתים הייתי מתייעץ עם הסגן."



18. ק"המבצ: "חשבתו ש' אני יכול לסמוך עליכם. אבל אני רואה שאין לי עם מי לדבר כאן..."



11. המג"ד: "שמע סרן איתון, לא מענין אותי מה יהיה כאן קודם, מעתה תע' שה צדיק פפי שאני רוד' צה, אחרת... אחרת לא יהיה לך מקום כאן. ואשר לסגן אל תדאג, הוא יהיה אחראי כאן למנהלה..."



19. למחרת היום, בשעות אחר הצהרים המאוחרות, מצלצל הטלפון במשרדו של קצין המבצעים: -



12. לאחר השיבה נשאר רס"ן אילון עם המג"ד. הוא מנסה למחות בפניו: "המפקד, בצורה כזו לא אוכל לעבוד! מה, אתה עושה אותי סגן, רק לעני' ני מנהלה?"



20. הלן איתון, מדברת קצין המבצעים החטיבתי, עליכם להעביר תוך שעי' תיים מחלקה עם כיתה מק"ב וכיתה מרגמות לגוש נרנח... כן, למפקדת הגוש."



13. המג"ד: "שמע רבי' סרן אילון, בבית ספר לפי' קודומשה למדת בודאי שגת חלוקת העבודה בין המפקד, לסגן קובע המפקד. קודם כל תדאג לי שה' מנהלה תהיה בסדר... וזה יספיק לך..."



21. סרן איתון פונה למש' רד מפקד הגדוד. המג"ד לא נמצא במחנה, המוכי' רה מוסרת לו כי סגן מפ' קד הגדוד עדיין יושב ב' משרדו.



14. הפגישה הראשונה עם המג"ד מכה גלים.



22. לאחר היסוס מה פונה קצין המבצעים לחדרו של הסגן.



15. לקצין האפסנאי לכ' אורה לא איכפת: "המג"ד החדש, משתדל לעשות רו' שם... הוא לא רוצה לדעת על אפסנאות... לא צריך..."



30. סגן מפקד הגדוד: "שום דבר, המפקד... רק זה שקצין המבצעים ביצע בהצלחה את פקודת החטי" בה והעביר מחלקה לגוש כנרת..."



23. ק"המבצ': "המפקד, קבלתי פקודה מהחטיבה להעביר תוך שעתים מת" לקה מהגדוד לגוש כנרת."



31. מג"ד: "מה?! העבירו מחלקה מבלי לשאול אר" חי?!! ואתה אשרת?"



24. סגן מפקד הגדוד: "אתה יודע שבנושאי מבצעים מטפל המג"ד... דבר אתו..."



32. סגן מפקד הגדוד: "לא המפקד... חשבתי שקצין המבצעים התקשר אתך..."



25. ק"המבצ': "אבל המג"ד איננו... והזמן דוחק... ר" במילא זוהי פקודת מפקד החטיבה."



33. מג"ד: "הקשב לי, רב" סרן אילון, דאג שקצין המבצעים לא יעזוב את המחנה! אני בא תוך שעי" תיים."



26. סגן מפקד הגדוד: "צלצל אל המפקד למטה הכללי, מחלקת ההדרכה, אני מניח שתמצא אותו שם..."



34. מיד עם שובו של המג"ד אל הגדוד נקרא קצין המבצעים להתייצב ב" פניו.



27. לפני צאתה של הר מחלקה לגוש כנרת מנדא סרן איתן כי המחלקה צויה דה והוכנה כראוי. כן חזר ור הוא ומורה את מפקד המחלקה כיצד עליו לנהוג.



35. מג"ד: "סרן איתן! ברור לך שעברת על פקוד" דה מפורשת שלי?!"



28. בערב, בטרם נדרם סרן איתן, מצלצל אליו קצין המבצעים החטיבתי ומשבת אותו על שהמחלקה הגיעה לגוש כנרת בסדר ובזמן.



36. ק"המבצ': "אבל מה, המפקד, זו היתה פקודה מפורשת של החטיבה ו" אתה לא היית... ואני עשיתי לפי מיטב יכולתי... הח" טיבה ציינה שבצענו את הפקודה בסדר גמור..."



29. למחרת בבקר מצלצל המג"ד מהמטה הכללי אל סגן מפקד הגדוד: "הלו... רס"ן אילון? מדבר המ" ג"ד... הכל בסדר?!! יש משהו חדש?..."



40. לאחר הפגישה עם הר מג"ד מספר סרן איתן ל" חבריו את כל שאירע. הר מאורע מעורר הדים בין קציני הגדוד. הם מחכים בצניפה להחלטת המג"ד.



37. מג"ד: "לפי מיטב יכולתך? אמרו לך שהייתי במטה הכללי, במחלקת הדרכה... האם, ניסית ל' התקשר אתי?"



41. המג"ד שקל בדעתו והחליט להעביר את סרן איתן מהגדוד.



38. ק"המבצ': "לא המפ" קד. לא ראיתי טעם בכך. כבר אמרתי לך שזו הי' תה פקודה של החטיבה... ואחרי הכל איזה מין קצין מבצעים אתה רוצה כאן...? כך אינני יכול."



39. מג"ד: "אמרתי לך שלא יתבצעו כאן מבצעים מבי' לי שאבדוק ואאשר אותם... ומלבד זאת, המשמעת — זה שום דבר בעיניך? קצין שאיננו ממלא פקודות אין לו מקום בגדודי! עוד אודיע לך את החלטתי..."

עד כאן — הסרטון. ועתה, לסיום, מציג אל"מ ר. רון לשם השגת תכלית הצגתו של סרטון זה, את השאלות הבאות:

- (1) מה הן העובדות החשובות העיקריות באירוע זה?
- (2) מה הן השגיאות בהתנהגותו של כל אחד מגיבורי הסרטון?
- (3) כיצד אפשר היה למנוע היוצרות מצב כזה?

השאלות מופנות גם אליך, הקורא. תשובותיך — למערכת, "מערכות".



הודמנות נדירה ניתנה ל"מערכות" הפעם. באותה חוברת עצמה מופיעים הן הסקירה המציגה את דבר ה"אמצעים האודיוויוואליים", כעזרים רבי-ערך בהדרכה ובאימון בכללו — והן ה"סרטון" המדגים אחד (והשוב) מעזרים אלה; — אך נוסף על אלה ניתנים כבר גם ראשית התגובות, של מפקדים, מדריכים, קצינים ביחידות וקציני-מטה של צה"ל. תגובות אלו, באות עתה על בסיס דברים שנאמרו ע"י שומעים וצופים בעקבות הצגה מוקדמת של הסרטון, והרצאה שקדמה לה; באחד הבסיסים של צה"ל. בחלקו נוגעות תגובות אלו במכלול ה"אמצעים האודיוויוואליים" — באפשרויותיו, וסוגיות השימוש בו, אך ברובן התרכזו הדברים בהערכת עצם נושאו של הסרטון המסוים ("המג"ד מגיע", עמ' 54) ובניתוח הבעיות המוצגות באמצעותו — והתשובות הנרמזות שבו. כתוצאה מכך מהוה מעגל התגובות עצמו ("הם שמעו, הם ראו — הם אימרים", עמ' 58) גם מעין הדגמה לאותה "שיחה סביב סרטון" העשויה אולי להיות אחד מפירותיו העיקריים של אמצעי-הסברה ממחיש זה.