

על מפקדים - ועל חובותיהם

מה נדרש מן המפקד ?

„מה אנחנו רוצים מהמפקד ? אנחנו רוצים מפקד בעל כושר החלטה, שהחלטתו מבטאת את רצונו — והוא נותן פקודות, ומשמש דוגמה ומביא לביצוע. אין אנו מעוניינים במפקד שהוא מפקד ע"י, ניהול של העניינים. אנחנו רוצים במפקד שיש לו דחף פנימי וחופשי כדי להשיג את רמות ההישג הנחוצות והנדרשות בשעת אימונים ; ובשעת מלחמה — להשיג מגע עם האויב ולהשמידו. רוצים אנו מפקדים שיבצעו משימה גם כשהאמצעים והזמן מוגבלים ; רוצים אנו מפקד שתוך כדי הגשמת כל אלה ידע להקפיד על קטנות יוסייוס — ולודא ביצוע בשלימות וביצוע בזמן של מה שהוטל עליו“.

*

„בראש-דוראשונה מדאיג המפקד מהסוג של מי שעושה לבדו והאומר תכופות : — אעשה לבדי“ , עשיתי את זאת אישית. כי למה זה מביא ? זה מביא לשחרור צינור-הפיקוד מללמוד כיצד לשאת באחריות ; זה משחרר אותו מלמלא את חובתו ; וכתוצאה, יש וקורה בתרגיל שאי-אפשר להגיע בו לכך שילמדו, ברוחניות, גם התקפה בשטח הררי וגם יתקנו את אימון הפרט ואת הכושר המבצעי של יחידה“.

„נכון הוא שאין המפקד מסוגל להימצא באותו-זמן בכל מקום ; אבל בשביל זה הרי קיים צינור-הפיקוד. ולכן, יש אמנם בין אומרי, עשיתי לבדי, החושבים כי אמירה זו עושה רושם ; אבל למעשה הדבר משחית את צינור-הפיקוד ומניח לו לעשות, פשרות בין חובתו לבין התנאים שהוא מוצב בפניהם“.

כל מפקד - גם מדריך לחיילים

„מה דינו של אימון-היסוד הצבאי הכללי, החייב להינתן בקביעות לכל חייל — ובתוך זה אף לאנשי יחידות-השירותים, המתקנים וכדומה, למען ידעו להגן כראוי על עצמם ועל מתקניהם ? החובה לזכור : — אין זה נושא לאימון ע"י, מומחים, שיחזמנו במיוחד לשם הדרכה באלה. זהו נושא שביצעו הנו מתפקידו של כל מי שישנה לו דרגה — ואין זה חשוב כלל באיזו עבודה או משרה הוא מועסק. האם בשביל ללמוד להתחפר צריך להביא מדריך מומחה ? שאם כן — מה שכרה של טרחה זו שכולם עוברים קורס-קצינים, וכולם עוברים אימונים ?“

רב-אלוף חייב לסקוב

מתוך דברים בשיחת מפקדים