

# שמור עשתונותיך - ומעט במטלטליך !

מאת קפיטן ל. ל. ליואין

מטה של היחידה. בעצם תוקעים אותו בתור עוזר לעוזרו של קצין-המבצעים, ומטילים עליו כל אותם תפקידים שאינם קוסמים לקצין-המבצעים עצמו. מצד שני, קצין-קישור הנו אחד מאותם אנשי-צבא ספורים, שביכולתם לספר למפקדם מה נעשה ביחידותיו הנתונות בקרב עם האויב. ולפיכך, המפקד הנבון ידקדק מאוד בבחירתו.

קצין-הקישור שיוצג לפני הקוראים דלהלן, הוא מן ה"טיפוס" המשתיד ל"רגימנט-פרשים" משורין (בין 3 הגדודים של שריון קל), המסופח למפקדתה של דיבזית-רגלים אמריקאית מן ה"סוג ה"פנטומי" החדש.

## שמור עשתונותיך - ומעט במטלטליך

אינך זקוק למחלקה שלמה כדי שיהיה לך צות-קישור תכליתי. שלושה אנשים שהנם מומחים בהפעלת מכשירי-קשר מאלה העובדים לפי שיטת A M (את"מ = איפנון תנופתי) ושיטת F M (את"ד = איפנון תדירותי\*) יספיקו לך. ארגן את צותך באופן כזה שתכנית-כרת-ביצוע לשינה-לסירוגין תאפשר לכולם מנוחה מספקת — כמובן במידה שלא תיפגע היעילות המבצעית. קצין-הקישור חייב להבין שהוא לא רק החוליה החזקה ביותר שבין קצין-המבצעים של הרגימנט ובין זה של הדיבזיה, אלא גם בין קציני-השלישות. קציני-המודיעין וקציני-האפסנאות הרגימנטיים מזה, והדיבזיוניים מזה. הוא איש-לכל-המלאכות.

(\*) במכשירי אלווט הפועלים באיפנון-תנופה מתפשטים הגלים כגלי-קרקע ורקיע, אינם סובלים ממיסוך אך סובלים מתנאים אטמוספריים משתנים ומושג בהם קשר לטוח קצר וארוך. באלה הפועלים באיפנון-תדר מתפשטים הגלים בצורת גל ישיר ולכן סובלים ממיסוך ע"י תואי-קרקע. מושג בהם קשר לטוח קצרי-יחסית, אך תקין בכל שעות היממה ותקופות השנה. יש לכן לראות כעין-השלמה בין המכשיריים הפועלים בשני הדרכים.

## כיצד היה מעשה זה בימי מלחמת- האזרחים האמריקאית? ...

"את סוסי, בן-אדם, את סוסי!" אל האוכף מזנק שליטור-האישי של הגנרל, ועמו פקודה כי הדיבזיה השמאלית של הקורפוס השלוש-עשרה מארמית הפוטומאק, תוטל להתקפה. הוא דוהר, בידעו כי המהירות במסירה לתעודתן של הידיעות והפקודות אשר בידו, יתכן מאוד שתחרוץ את תוצאת הקרב. כדור שורק בקרבתו, אבל הפרש רק משקע את דרבנותיו בבשר סוסו. "יאנקי ארוך! דפוק אותו! דפוק אותו!" צועקים הדרומיים אחד לשני. ירייה — והפעם מוצא הכדור בשר-לאכלה. דם זורם מרגל במכנס כחול, אבל הפרש מבקש לעבור בשטח בן עבותים הצללים, כשזכר דחיפות משימתו — היוקד עתה בבשרו — מדרבן אותו. בדרכו הוא נתקל במהמורה שבדרך, במכשולים; גדר צצה כנגדו. קפיצה, נחיתה עזה, ושוב קרקע מוצקה מתחת לרגלי הסוס. והנה — סוף-סוף! הדיבזיה השמאלית. הפרש מוסר את הפקודות והידיעות שבידו — ומט ונופל ארצה, ממש בעת שהדיבזיה מסתערת קדימה. פרש זה, כמוהו כרוח למפרשי המלחמה.

## — והמעשה חוזר ונשנה היום

חזיון זה עשוי לחזור-ולחשנות בימינו: קצין-הקישור איננו קדימה, כשמגן-האוויר אשר לגיפ שלו מורד, ותיקה-המפות משוטח על רגליו מזרזמות הכובץ. קצין-קישור זה — הריהו אמצעי-תקשורת בידל כל מפקד, שהנו ער דיו בשביל לזכור להשתמש בו.

אכן קצין-הקישור, קרוב-לודאי שהנו הקצין המונח ביותר, שנבחר בחירה שטחית ביותר — וכרגיל גם הפחות-מוכן לתפקידו — שבקציני-

מושי יותר מנרתיק-המפות במזג-אוויר לה. עפ-  
 רונות-שעוה צבעוניים, פנקס תשדורות, ניר-  
 תשקיפים, מעטפות, ולוחית הנושא דפדפת —  
 משלימים את הדברים הדרושים לך.

מן הרצוי, כמו כן, שתקח עמך ריבוע שקף  
 (כ-36 אינץ' מרובעים), שקצותיו חוזקו מפני  
 התפוררות. דבר זה חוסך לך את ההכרח להניח  
 את ניר-התשקיף שלך על מפת-המבצעים הדיבי-  
 זיונית — מעשה המרגיז אחרים מקציני-המבצ-  
 עים והמודיעין. תוכל להעביר ביתר מהירות  
 נתוני-השקוף על חומר-שקף זה, בין אם אתה  
 נוטלם ממפת המבצעים, ובין אם מהתשקיף המ-  
 קורי.

עיקרו-של-דבר, — קציני-הקישור חייב להיות  
 מצויד בשלמות כאשר הוא מופיע במפקדת הדי-  
 ביזיה — לבל יצטרך להתחיל „לנדנד“ בענין  
 הציוד הדרוש לו.

מאחר שיחידתך פועלת עתה בכפיפות ליחידה  
 גדולה ממנה, היא תשתמש בנוהלי קשר מסוימים.  
 בראש וראשונה, כמובן, באות הוראות-הקשר של  
 יחידתך ביחד עם צופן-המבצעים שלכם. השג לך  
 את צופן-הקשר של הדיביזיה אליה סופחה יחי-  
 דתך; הוא יסייע לך להצפין ולפענח תשדורות  
 בעצמך, ובכך תחסוך זמן אשר ייגול ממך אם  
 תצטרך ללכת למפקדת הדיביזיה למען יעשו זאת

שם בשבילך. התוק  
 רשימה של יחידו-  
 תיך, שמות התחנות  
 שלהן, תכפיהן וסימון  
 קוי החזית שלהן. תז-  
 דקק לאלה ברציפות.

השג העתק מתקן  
 הרגימנט שלך ומצב-  
 תו, באדם ובציוד.  
 מפקדה ממונה עלולה  
 לשאול אותך לפרטים  
 על מספרי אנשים,  
 נשק ורכב, או על  
 צריכת דלק, החוברות  
 המפורטות של בתי-  
 הספר החיליים המ-  
 כילות נתונים כאלה,  
 תבאנה לך בזאת תו-

ולאו דוקא מומחה לשטח-יחיד. אין זה חשוב אם  
 קציני-הקישור מוצא את עצמו מסופח לקורפוס, או  
 לקבוצת-קרב, או לגדוד — או לדיביזיה רגלים,  
 שריון או מוטסת. על-מנת שיוכל לשמש בכל  
 יחידה שהיא, עליו להיות תכליתי, מהימן וחרוץ.

## המעט במטלטליך והרבה בתנועותיך

אין לך צורך בשדרה קטנה של משאיות בנות  
 2½ טון המגושמות והעמוסות לעיפה — ולא  
 בציוד-תקשורת מורכב ויקר. בעצם, די לך בכלי-  
 רכב יחיד, אך אם תזקק לעוד, מצויים כלי-רכב  
 לרוב בעתודת מפקדת החטיבה, שניתן „להפקי-  
 עם“. אך האידיאל שלך הוא, שנים: — משאית  
 בת שלוש-רבעי טון, בצירוף ג'יפ.

למכונית ה-¾ טון תקח מכשיר-קשר מסוג AM  
 כגון ה-19 AN-GRC או מסוג FM כגון VRQ-1,  
 אם יתמזל מזלך להשיגו. בשביל הג'יפ אני מציע  
 VRC-8 מסוג FM — או, מכשיר 1-VRQ.  
 במקרה שאין משתמשים בו באותו זמן, קח  
 אתך מערכת-שליטה מטיפוס AN-GRA-6, המור-  
 כבת מיחידה-לשליטה-מקומית, יחידת שלטר-רחוק  
 ושופרת טלפון.

## כלי המלאכה

צירוף זה יאפשר  
 תוספת גמישות לצו-  
 תך, ולא ידרוש הרבה  
 מבחינת משקל ומ-  
 קום. מפת-המבצעים  
 שלך צריכה להיות  
 מוגנת על-ידי נרתיק  
 אטום-למים. כן יש  
 להמליץ על כיסויה  
 בשקף דביק, אם אתה  
 עתיד לשהות זמן רב  
 יחסית באזור-מפתך  
 זו. לחומר זה יתרון  
 נוסף, שכן הוא שי-



את כל השטחים החיוניים, ישוּבֵי־המפתח, הדר־כים הראשיות, אפיקי המים, אם אי־אפשר לו לערוך סיור אישי, שומה עליו לעשות, לפחות, סיור על גבי מפה או תצלום־אוויר. סיור שכזה כולל לא רק את השטחים שבסמוך למערך הראשי, כי אם שטח ניכר נוסף — הן לעבר האויב, והן לעבר המתקנים־העורפיים.

כאשר אתה מתיצב במפקדת הדיביזיה, פנה למשרד המבקרים, קבל אישור־כניסה־יוציאה קבוע שיאפשר לך גישה חופשית למרכז־המבצָע־עים, שהנו בדרך־כלל "מחוץ־לתחום" לרוב אנשי המפקדה. התיצב במרכז־המבצעים והצג את עצ־מך לפני קציני־המודיעין או קציני־המבצעים. בד־רך־כלל יהיה באהל־המלחמה של הדיביזיה לוח־איכון לקציני־קישור. רשום בו באותיות דפוס את שמך ותפקידך, והיכן ניתן למצוא אותך במהירות. ברר לך היכן הוקמו המדורים השונים של המטה־הכללי ושל המטה־המיוחד של הדיביזיה, למען תוכל ללכת שמה בעצמך או להוליך לשם ללא שהיות את מפקדך. משהקמת מגע זה, דאג היטב לקיים אותו.

עליך לעמוד על המשמר בדבר מקומות־חליפין לצות הקישור שלך — כדי שאם לא יצליחו להת־קשר באלחוט ממקום אחד, תוכל להעתיק אותם במהירות למקום אחר. למען יתקנו ללא שהיות קלקולים במכשירי־האלחוט או בכלי־הרכב, היודע היכן מצויים הסדנה וצותי־הבדק־לקשר הקרו־בים ביותר.

בשעה שהנך במרכז־המבצעים של הדיביזיה, התקן את המכשיר AN/GRA 6 של מערכת הש־ליטה שלך במשולב למכשיר הקשר FM שבמ־שאת  $\frac{1}{2}$  הטון או בגיף — למען תוכל להתקשר במישרין משם עם קציני־המבצעים הרגימנטי שלך. הדבר שעליך לעשותו עתה הוא להבהיר לך את התמונה הכללית על כך מה עושה יחידתך, היכן היא, אלו הן היחידות שסופחו אליה, וכדומה.

### מה עושה יחידתך ?

והרי מספר הצעות בדבר הידיעות שעליך לה־שיג כדי להשלים את התמונה הכללית האמורה :

- קו־החזית של יחידתך — כפי שהוא עתה וכפי שהוא בתכנון־להבא.

לת רבה. ולבסוף, ודא היטב שקבעת לך אמצעי לזיהוי ברור, נוח לאבחנה, של צות־הקישור שלך. לוח עץ שמימדיו מטר מרובע, או סימן עשוי כהלכה של מוצב־פיקוד, יספיקו לך — כל עוד אלה המחפשים אחריך ויכלו להבחין בהם.

### שקוד על טיפוח קשרי־רעות

הופעת ידידותית ונעימה לזולת תעזור לך רבות בזכיה ברחשי־כבוד אצל אנשי מפקדת הדיביזיה. קציני־קישור שקורץ מחומר שכזה, יוכל להשיג עזרה רבה אשר תסייע לאין שיעור לרגימנט שלו. שלוש חובות עקריות מוטלות על קציני־הקישור : עליו לדוח ברציפות למפקדו על פעולותיהן של העוצבות הממונות עליו ; הוא מדוח ברציפות למפקדה שאליה סופחה יחידתו, על מעשיהן של יחידות־המשנה שלה ; ועליו להיות מוכן להמליץ לפני מפקדו כיצד ובמה אפשר להפעיל את יחידתו. הנהג לוח־זמנים לאחזקה, אשר יקיף את ציוד־התקשורת שלך, כלי־רכבך וכלי־נשקך. אל תפסח גם על נקינות והופעתם האישית המסודרת של אנשי צותך. החדר במ את התחושה שהם נציגיה של יחידה לוחמת גאה. קבע שרשרת־בכירות, למען יוכל צותך לפעול גם באם תיפגע, עד אשר יגיע מחליפך.

בהודמן ההודמנות, ובמיוחד בנסיעותיך אל מפקדת הרגימנט או הדיביזיה, או ממנה, תוכל להפעיל את יזמתך ולשמש "תחנת־מסר" בין מפקדת הרגימנט ואחד מגדודיו.

רשום ביומן את כל התשדורות הבאות והיוצ־אות ; רישום זה מספק לך ולכל המעוניין דיווח שוטף על המצב הטקטי, ומקור לבדיקתו. אף על פי שאנשי צותך ילמדו בעצמם הרבה על אודות המצב, מוטב בכל זאת שתתן להם תד־ריך יום־יומי. מסור להם את התמונה הכללית, בהתאם לכלל הטוב האומר שעל המפקד לדאוג לכך שפקודיו יהיו מתמצאים במצב.

### הקם מגע — וקיים אותו

לאחר שנודע לקציני־הקישור לאיזו יחידה הוא סופח, עליו ללמוד את איזור המבצעים שלו באמ־צעות סיור־קרקע־ואויר יסודי, עד שידע ויכיר

- באיזו שעה עבר הרגימנט שלך קו זה — ובאיזו שעה נתכנס בשטח הכינוס ?
- הנראו סימנים כלשהם לכך שהאויב שמול עמדותיכם מתכוון להפעיל אמצעים כיי-מיים, ביולוגיים או רדיולוגיים ?
- בדוק תכופות את מפת-המבצעים שלך, כדי לודא כי סימון היערכותן של יחידות הרגימנט שלך נכון הוא ומעודכן. זכור, אתה מסמן מפה זו כמו ידיך. אף על פי שרוב הידיעות שהגן בעלות-ערך באות לקציני-הקישור ממפקדות של דיביזיות ושל רגימנטים, עליך לנצל כל הזדמנות לבקר כל גדוד מגדודי הרגימנט שלך. בצאתך לביקור כזה, אל תשכח לומר לאיש הבכיר שבצותך, באילו יחידות אתה מתעתד לבקר, ומתי בדעתך לחזור. בעת ביקורים בגדודים תוכל להשיג ידיעות מעודכנות על היערכות הפלוגות, ולהודיע אם הגדוד נתקל בקשיים בקבלת אספקה, האם הוא מקבל סיוע-אש נאות או אם מקיימת התקשורת בינו לבין המפקדה הממונה עליו.

### תן תדריכים לכולם

כאשר אתה חוזר למפקדת הדיביזיה או למפקדת הרגימנט, פנה שוב אל מפת-המבצעים, לראות אם מפתך עתה מכילה כבר את הידיעות האחרונות. אם נמצא שם מפקד הרגימנט שלך או אחד מאנשי מטהו, תן לו תדריך על הידיעות שרכשת עד אז. בקש שאף הם יעשו כן לגביך. חילופי הידיעות המתמידים והתכופים מודאים שהכל ידעו את המצב הטקטי, ומבטיחים תיאום-פעולה ויעילות בתוך היחידה.

בצבא של היום מהירות — פירושה: יכולת לעכל חיש מהר ידיעות — ואחר-כך לפעול פעולה-נחרצת. על המפקד להשתמש בכל האמצעים כדי להשיג ידיעות שיסייעו לו להוציא לפועל את משימת יחידתו במהירות ובאבידות מעטות ככל-האפשר.

על המפקדים לדקדק מאד בבחירת קציני-קישור. על קציני-הקישור לאמן את עצמו ואת צוותו לאסוף ידיעות מהר ולהפיצן במהירות-הבונק ליחידתו ולמפקדה הממונה עליה — למען תתאפשרנה החלטות מהירות, בוטחות וקולעות, העשויות להכריע את מאנזי-הקרב.

- מקום מוצבי-הפיקוד של יחידות-המשנה האורגניות לה, כולל יחידות מסופחות, כגון פלוגת פלסים-משוריינים או פלוגת רגלים-משוריינים.
- נקודות המגע בין היחידות.
- הזמנים בהם נתכנסה כל יחידה לתוך שטח-הכינוס הראשוני שלה או תפסה את עמדתיה בפאה-הקדמית של איזור-הקרב.
- הרכבה של יחידתך, כולל כל היחידות המסופחות אליה, והיערכותן.
- מספר מהלומות האויר שהזמנו או תוכננו לימים הקרובים.
- מה העזרה הארטילרית שניתן לקרוא לה לשם סיוע ליחידתך.
- תכנית הפטרול הכללית, כולל פטרולים ארוכי-טווח ואלה הנותרים בעורף האויב.
- מהלומות אטומיות שתוכננו על-ידי מפקדת גבוהות-יותר.

### מוטב שתדע

כאשר מתחיל הקרב, חייב קציני-הקישור להיות מוכן לפעולה. אחד היתרונות הגדולים שהוא נותן לרגימנט שלו מתבטא בכך, שאם לא יפעלו אמצעי-התקשורת, מאיזו סיבה שהיא, סותם מיד קציני-הקישור את הפער הזה — ומתחיל להעביר את כל התשדורות מן הרגימנט אל קציני המודיעין או המבצעים של הדיביזיה. על-כן מצווה עליו מעל לכל כי יחזיק ברציפות את מכשירי-האלחוט שלו במצב המאפשר את תפעולם.

קציני המבצעים, המודיעין והאספקה שבמפקדת הדיביזיה שואלים שאלות רבות. קציני-הקישור צריך להיות מוכן ומזומן להשיב את התשובות הנכונות, או לפחות לדעת היכן להשיגן, והרי אחדות מן השאלות אשר מוטב לו, לקציני-הקישור, שהתשובות עליהן תהיינה מוכנות בכל שעה בפיו:

- אלו יחידות אויב עומדות מול יחידתך ?
- האם יש לרגימנט שלך מגע עם היחידות שבשכנותו המידית? היכן, ועם מי ?
- לכמה דלק יצטרך הגדוד ה-3 בשביל לעבור את ה-80 הק"מ, מנקודה א' לנקודה ב' ?
- הרגימנט שלך מסר קואורדינטות שלפיהן נמצא הגדוד ה-2 שלכם בנהר. ברר זאת !