

הגורםים להתפוררות המשטר הקונסטייטוציוני בסוריה

מאת א. שעון

א

בוחנים רבים רוחות הדעה, שהמרד הסורי נגד צרפת בשנת 1925 פרץ לגלל א-ימלי דרישת הלאומים בארץ זו ליצור מדינה סורית עצמאית, שתכלול גבולהו את המחוות הנבדלים - הר הדרוזים וארץ העלווים. דעה זו, אם כי יש בה יסוד-מה שלאמת, אינה נכונה עיקרת. המטרה היסודית של ההתקוממות הייתה אחרת לנמי. מערורי המרד הראשוני, הדרוזים, התקוממו נגד צרפת על מנת לאלה לישב כמה בעיות דרוזיות-טקומיות, הקשורות באקדמיה-טרציה הממשלתית. תביעת היסודית הייתה: טיטרוו שמלושל הצרפתי של התה, קארבטה, ומינוי מושל צרפתי אחר במקומו. בגלל גורמים הכרוכים בשירות עמדת השם הטוב של ארצה במזרח הקרוב, ואשר אין מקום לדבר עליהם במסגרת הסקירה הזאת, דחלה הגנראל פראיל, הנציג-העלון הצרפתי בסוריה באותה תקופה, את תביעות הדרוזים, ואף סירב לקבל את משלהם. כתזאה מכך הדרוזים על מרד מזוני נגד צרפת, אשר נזלו, כעבור זמן קצר, על ידי הלאומים הסורים למטרות רחבות הרבה יותר.

המנהיגים הסורים, שנאלצו לבסוף מארצם לחויל לאחר חיסול שלטונו של פייזל בدمשך, ואשר השיקעו את מיטב מאמציהם בארצות גלותם להבאיש את ריח ארצה בעולם המוסלמי, שבו לקרה המרד הדרוזי, ורבים מהם אף הצליחו להגיע בהחטא אל הר הדרוזים ולעוזד את תושביו במלחמות נגד צרפת. בכוח השפעתם ווחמלותם הצליחו המנהיגים האלה לשוטות להתקומות המקומית של הדרוזים אופי של מרידה סורית-יכללית. הם פיתו את הדרוזים להאמין, שрок החוקומות בקנה-מידה גדול עלולה לעורר אהדה בעולם הערבי והמוסלמי ולהשפיע על החוגים הפלוטניים בארצה ובחבר הלאום. מרגע זה ואילך נשא עליו המרד הדרוזי חותם של התקומות כלילתי, שנותלה ואורגנה על ידי מפלגת האיסתיקלאל, והקיפה את הר הדרוזים וسورיה גם יחד. היא דוכאה על ידי הצרפתים רק כעבור שתי שנים מלחמה קשה ועקשנית.

すべיע היה שהצרפתים ישאירו את סוריה, לאחר דיכוי המרד, מחלוקת ומפורדותן. הר הדרוזים וארץ העלווים המשיכו להיות חבלים מיוחדים, הנותנים לפיקוחם היישר של השלטונות הצרפתיים. סוריה עצמה נהנתה מהופש יותר ורחב. ארצה הקימה בת ממשלה ערבית מקומית. בהמשך הומן הרחיבו הצרפתים את סמכויות השלטונות המקומיים ופיתחו את משטר הארץ בהדרגה, עד שהפכוו לבסוף לipyoblikini-קונסטייטוציוני. ההתקפות הדרוגניות היו נטאות על ידי בחירת אישים סורים מתוגנים לניהול השלטון. אישים אלה ניהלו את ענייני סוריה בהתאם להכנות שנקבעו על ידי מיניסטריו החוץ בפריס והניצבות העלוונה בבירו.

פעמים רבים במשך תקופה זו ניסו השלטונות הערביים המקומיים לשאות ולהת עם ארצה בדבר חתימת חוזה-ירידות בין שתי הארץ. דוגמת בריתת האנגלית-עיראקית. אך כל הניסיונות האלה נסתימו בכשלון מפuniות: א) בצרפת לא הייתה האירה מתחילה ומוכתרת לצעד נועז וחשוב כזה כלפי ארץ שудין לא הוכיחה את נאמנווחה לעצמה המנדטורית; ב) בסוריה החגנוו הלאומים הקיצוניים לכך, שהנושאים והנותנים בדבר כריתת-האטכם, ואף החותמים עליו, היו מבין

המניגיניס המתונים, שמונו על ידי השלטונות הצרפתים.

תנאי המשפט הקונסטיטוציוני, שצורתה הנמהגה בסוריה, אחרי דיכוי המרד, היו נוחים ביותר להקמת אופוזיציה ולהתפתחותה באין מפריע. ואכן, הלאומנים הסוריים ידעו לנצל יפה את האפשרות הזאת. הם ייסדו בשנת 1928 את מפלגת "הגוש הלאומי" ("אל-קוטלה אל-לווניה"), שליכדה תחוך سورיה את כל הקיזונים שהיו מרווחקים מן השורה. המטרתה היסודית שפלה זו הייתה עצמה היתה: עצמות סוריה. האמצעים: מלחמה באנשי השלטון הקים ובמנזר הצרפתי. בתחילת נקט "הגוש הלאומי" בפוליטיקה מתונה וחביבת. הוא השתף בפרלמנט ובקבינט, ובחוק חומרי המוסדות האלה ניסה להזעום במנדט הצרפתי ולהגביר את השפעתו על ההמוניים. בפוליטיקה האמורה החזיק "הגוש" עד פברואר 1936. אז חל מפנה מכריע בפוליטיקה שלו: הוא החליט לנצל, לשם השגת מטרותיו, את חוסר-היבition הטוליתית בטורחה התקנן, שנוצר בעקב מלחת חבס ופתחת המומי' בדבר כריתת ברית יידיתית בין אנגליה למצריים. "הגוש" החל להסית את האומה הסורית באמצעות העתונים הניתנים למרוחו ושאר מכשורי התעמולה שבידו. וכן עמלות "הגוש" נשאה פרי: בכל חלק סוריה נחרנו הפגנות איבה לצרפת ולשלטונות המקומיים המוויפים, וסודרה שביתה ממושכת, שהקיפה את כל הארץ והיתה מלאה בהפרת הבטחן הציבורי ובמהומות בלתי פוסקות. מטרת "הגוש" ביצירת אוירה מתונה זו בסוריה היתה: לחוץ את הארץ מן הממשלה המקומית הקימת ואף מן המנדט הצרפתי, ולהכריז על עצמותה של סוריה – עצמות שתקייף גם את המחוות, שהם נבדלים בהתאם להסכים הבין-לאומיים. "הגוש" לא הסביר את מטרתו זאת מעת הצרפתים. אדרבא: מנהיגיו היהודי וחוויו, בנגלי פנוי נציג צרפת בסוריה ובפני הממשלה הצרפתית בפריס, רק מילואן התבוננות הניל' במילואן עלול להחויר את השקם והיציבות לאך.

בתחילת דוחה הנציג העליון את הדרישות הללו ואף נקט באמצעות חריפות נגד ראשי "הגוש". הוא עצר את רובט: את חלקם הגליל ואת החלק الآخر חבס בbatisי סוריה. אך מעשים אלה רק הוסיףו שמן על המדרה. דומה היה שלא ימצא מוצא מן הסבר. אולם כאן התערבה ממשלה פריס. וביקשה מנת נציגה בסוריה להסתלק משיטת היד החזקה ולהציג למפלגת "הגוש" להרכיב ועד מה בינה, שחשע לפריס לשם משא ומתן בזכר ביטול המנדט וחתימת חוזה עם צרפת, שלפיו חכיר זו בעצמות סוריה. משנודע בסוריה המפנה של במעמד הממשלה הצרפתית, פסקו המחוות מיה, הסדר הושב על כנו בכל חלק הארץ וכמה ממשלה זמינה רצiosa ל"גוש". המשלה שנסעה לפריס הצליחה, לאחר משא ומתן מושך עם ממשלה לייאן בלום, לכרכות הסכם עם צרפת. המספק מרבית דרישות הלאומנים הסורים. בהסכם זה הוכנס סעיף מפורש, הקובע, שהר הדורות ומחוז העלווה יצורפו לסוריה העצמאית. מפלגת "הגוש" יצאה, איפוא, בנצחן גדול מן המערה הפוליטית וכוכחה באחדות המלהאת של ההמוניים הסורים.

ההמוניים קיוו שהנה עתה תבוא תקופת LICOD הכוונות, ניזול כל האפשרויות לביסוס העצמאות. שהושנה ברוב عمل וקרבעו. היוק קשי הירידות עם השלטונות הצרפתים, והשנות הסכמת מנהיגי האכלים הנפרדים לציירן חihilim לسورיה. אך "הגוש הלאומי" לא נzag בדרכן זו. הוא חילק את השורה והשלטון רק לבין אנשיו בלבד, והשלט על המשרות הראשיות: נשיאות הרפובליקה, ראשות המיניסטרון וראשות בית הנבחרים. הוא ניסה להטיל את מרוחו על החבלים הנפרדים

ומינה עליהם מושלים מבין אנשי. הוא הוניה את השלטונות הצרפתיים לחולוטן, חוק חוקים בהחמים לשירות לבן, וארגן פלוגות צעירים בשם "חולצת הכרזל", שתפקידן היה לדכא כל אופוזיציה שלטונו.

ב

העד הגימות שגילו ה-גוש הלאומי בפוליטיקה המפלגתית שלו וגורמים נוספים, שלא היו תלוים במצב הפנימי בסוריה בלבד, שימשו אבני נגף בדרך הגשתה הרנית הסוציא-צרפתיות וגרמו לבסוף לדחיתה לזמן בלתי מוגבל.

מכבש ראנון בדרך הגשתם ההסכם עם צרפת שמש מחוז אלכסנדריה. כשלijk נודע לטורקיה, שצורת עומדת להכנים שינויים במצב הקים בטוריה ולהעניק לארץ זו עצמאות. עורה מיד את שאלת המחוות האמור בטענה, שמחוז זה הוא תורכי לפחות הרכבו הגזעי, הלשוני ולפי מצבו גיאוגרפי, וההסכם אנקרת בין תורכיה ואזרפת הבטיח לתורכים המתגוררים בחבל הניל זכויות מיוחדות. צרפת ואנגליה שהיו מעוניינות, בغال התנאים המיוחדים באירופה, לשמר על ידידות תורכיה, ראו צורך לקבל את טענות הטורקים ולملא את דרישותיהם בעניין אלכסנדריה. לאחר מיום שתנתנהל בין משלחות צרפת וטורכיה נכרחה אמנה בינייהן, הקובעת עצמאות אדמיניסטרטיבית לחבל זה בפיקוחן של שתי הממשלות האmortות. אמנה זו, שאושרה אחר כך על ידי חבר הלאוקים והזאה מיד לפועל, עשתה רושם קשה על הסורים, אשר גינויו ותקפה נמרצות בעתויהם ומעל במת בית-הנבחרים. הם האשימו את צרפת, אנגליה וטורכיה ברקמת מווימה משותפת לקروع את סוריה ולפצללה. בערים سورיות שונות אורגנו הפגנות מחאה סוערות, ואף בית הנכבדים הקרים שביתה ליום אחד. מארוע אלכסנדריה המרייך את ראש הממשלה, נAMIL פרדס, לנוטע פעמים מספר לפריס. במטרה להחיש את אישור ההסכם הסוציא-צרפתי על ידי הפרלמנט הצרפתי. הוא חש שאם האישור יידחיה יותר, תותר צרפת על חבלים סוריים נוספים, לשם רכישת יזדים חדים ולהבטחת מעוראה במזרח התיכון למקרה שתפרק מלמה באירופה. אך מאציו של נAMIL פרדס לא הוכתרו בהצלחה. הממשלה הצרפתי החדש (הרדיקלי), שבאה בניתם במקומות משלחת בлом הטוצ'יאלייטית, ניצלה את עמדות האויבת של הסורים לאמנה הצרפתית-טורכית, והודיעעה שלא תאשר את הסכם העצמאות של סוריה, כל זמן שוו לא תאשר את אמנה אלכסנדריה. לממשלה ה-גוש הלאומי" קשה היה למלא אחורי הדישה האmortה. כי היא חששה שעל ידי כך תאבד את כל כוחה והשפעתה באומה הסורית, ותחזק את ידי האופוזיציה, אשר בינוויים הлечה ונחגשה בסוריה.

ג

בעוד המחלוקת בין סוריה וצרפת בדבר אלכסנדריה נמשכת בכל אריפותה, מתעוררו בעיות חדשות, שסבירו את המצב בסוריה עוד יותר. העקריות בין הבעיות הללו היו מעםם של הר הדרוזים וארץ העלווים.

כשלijk נודע לתושבי שני החבלים הניל, שננט בעלי דת, מסורת אינטלקטואלית מאלה של הרוב המוסלמי, על דבר האמנה הטורפית-צרפתי. התעוררו למחות שונות נגד התכנית האmortה לצרף את מחוותיהם לסוריה. הם דרשו בתוקף, ש恰בים ישרו נבדלים וימצאו תחת פיקוח צרפתי ישיר, כפי שהיו מאו היבוש ועד הצעת הרנית הסוציא-צרפתיות ב-1936. הם לא הסתפקו בדרישות ומאות בלבד, אלא הצעידו, בהדריכת

מניגים, בנסק, והיתרו בסוריה ובצפת כאחד, שהנמ מוכנים להלחם בכוח הזרע בכל נסיון להכנסת שינויים במצב הקים בארץיהם. פועלם המשמעותי הראשונה נגד הכוונות לסתור את חבליהם לسورיה היה, גירוש המושלים המחוונים ממושם ממשות "הגוש" ופירת רון השלטון לבני המקומות. קרו גם כמה מקרים שפיכת דמים, אשר הובילו בכירור, כי קיימת החלטה איתה להזיא לפועל את האימאים והאטראות, מנהיג חנועת ההתבדלות בארץ העלוויים היה סולימאן אל-מורשד, ובהר הדרוזים – האמיר חסן אל-אטנטש, שנחטף על ידי ריביס מבני משפחתו ובראשם שליטן אל-אטראש: מנהיג המרד הדרוזי ב-1925. בשליטן אל-אטראש ראתה מפלגת "הגוש" סעם את האישיות, שתעמדו שנית בראש מרד סורי, במס תחילה מפלגה זו באחד הימים להתגונד בכוח למגdot הזרפת...
בעיה חדשה נתעוררה כעבור זמן-מה באלאג'זירה העלית, הנמצאת בחלוקת האפוני-מורחי של סוריה וגובלת עם עיראק. כעבור היה זה חבל שומם ומוסט אוכלוסין, אך בינוים נמשבו בו מהגרים רבים – כורדים, ארמנים ואשורים, שהחייהם והפכו את אדמותו המתה לאדמה פוריה. צרפת מילאה תפקיד חשוב בהפרחתו של

חבל זה, בדאגה להגנת תושביו מהתקפות השבטים השכנים.
תושבי אל-ג'זירה אף הם דחו את הסכם הסורי-צרפתי, המזרך את מחוזות לسورיה, ודרשו שליטן עצמאי תחת סיקוחה היישר של צרפת. המנהיגים המקומיים לקחו חלק פעיל בלבוי רוח המרי בקרוב אנשי אל-ג'זירה. יש לציין בינוים את הכורדי חג'יז אגא, את מישל דום, ראש עירית קאמישלי, ואת המוקראן חובי, הבישוף של הסוריינאים. ההתנגדות לסייע החבל לسورיה הלכה ונגדלה וצינינה בשורה של פגיעות במשחתת דמשק: הפיקודים הסוריים גורשו, המושל, בן דודו של ראש משחתת דמשק, עם בני משפחתי, הותקפו, הרגלו הסורי הורד מעלה הבניינים הראשיים, מפללה מקומית זמנית הרכבה, ומחלות מיוחדות נשלהו לבירות ולפריס להביא את טענות בני המתו בפני הזרפתים. בראש המשחתת לפרטים עמד הקדרינל טפוני, סטראיריך הסוריינאים לבנון ובسورיה – אישיות מכובדת ומוכרת בפריס וברומה.

7

התנגדות להסכם הסורי-צרפתי לא הצטמצמה בחוץ סוריה בלבד. היחס השילילי אליו הילך ונתחזק גם בצרפת. חוגי הצבא טענו שהסכם הונחן לא רק האינטרסים של המעצמות, אלא גם האינטרסים הכלכליים, התרבותיים והכלכליים של צרפת במזרח הקרוב. כחוצה מאופוצ'יה זו נאלץ ראש הממשלה הסורית לנסוע לפריס בפעם רביעית, כדי לדון מחדש בנקודות שהונחו בהסכם ובתיקונים הדרושים. במו"ם הסכים ג'מיל מרך לכל הדרישות. ובתוכן הכרזות "המשטר האיזורי" בסוריה, אשר יבטיח לחבלים הנבדלים את עצמאתם האדמיניסטרטיבית. ובבטיח להשיב את הסכמת אנשי מפלגתו וציריו בית הנבחרים הסורי לדרישות הללו. רק לאחר שתושג ההסכמה הוו יהיה הפרלמנט הזרפתי מוכן לאשר את החוזה הסורי-צרפתי בצוותו החדש.

בחזרו לסוריה ניסח ראש הממשלה למשש את הדופק אצל הקהיל והמלוגות, ביחס לתיקונים החודשים שהסכים להם. הוא השתמש לשם כך בתמורות שונים, ואף הカリיז כמה הכרזות דיפלומטיות מעורפלות. מצד אחד השתדל ג'מיל מרך להעלים את ויתורייו מolutezza הצבורה, ומצד שני ניסח להזען עלייה, כדי שתהא מוכנה לויתורים מרחיקילכת אלה. הודיעו תיווי הדופצופיות גרמו להתגברות האנטייפתיה

בקרבת הקהיל, – (שנכבש בינויתים בחלקו הנדול על ידי דיר עבד אל-רחמן שהבנדר). ואנשיו). – וdochפו כמה מחברי הגוש להסתלק ממנה ולפערם בגלוי גוד מдинיותו. לנוכח המצב הוה לא היתה בראש הממשלה כל ברירה, אלא להתפטר ולמסור את משרותו לאחד מחבריו בגוש, בתקופה שה��patialו תגרום לחיסול תיסת האופוזיציה, וחזור ל„גוש“ את השפטתו על המונחים. אך היישובים של ג'ימל מרדס נחבדו, לא עברו על שלטונו יורשו, לוטפי אל-ח'פאר, אלא שבאות מס' (יוני 1939) באוטון סופי על חבל אל-קסנדיריה. רשותה כי צרפת ויתרה לתוכרכיה (יוני 1939) מארע זה ליבת חדש את הרוגנו וההתנדות ל„גוש הלאומי“. חוגים רבים אף פפלו עליו את האשמה, שכאיilo נתן למפרט את הסכמתו לאבדן האיזור הערבי האמור.

אכן, לו הצעמץמו סיבוכיה וביעיותה של סוריה בעניין אלקסנדיריה בלבד, כי אז היה לאנשי „גוש“ להשתלט על המצב ולא לסיר ליעם, שאין בכוח הארץ להגביל על מעשה „גולי“ זה מאחר שאין לה צבא, תותחים ואוירונים, שבאמצעותם יוכל למונע את פלישת תורכיה לאקסנדיריה. או להכריח את ממשלה המנדטית לחזור בה מקrüito של מהו זה מנפה של סוריה. אך בו בזמן נתעוררת בעיה חמורה שנייה. המיעוטים במחוות סוריה השונים קמו ודרשו במשמעותם מידי את התקינותם, שהוכנסו בתצעה המתוכנת של ההסכם הצרפתי-סורי. הם אף הרחיקו לכת יותר, והכריזו חרם על הממשלה הסורית. עמדתם זו של המיעוטים בזמן של מצוקה כל כך קשה לממשלה גרמה למתחימות הרבה בدمשקל, שלוחה בארגון שביתות והפגנות-מחאה ברוב הערים הסוריות; יד ממשלה „גוש“ קזרה מהשיקפן והשלטונות הצרפתיים ראו צורך בשילוח אולטימוטום לראש הממשלה, בו דרשו את משטים: או שהממשלה תשתלט על המצב בנסיבות ותאשר מיד את הפליטית הצרפתית החורשה בסוריה, או שתשתלט מן השלטון. לאחר התיעצחות החליט „גוש“ לנער את חזנו מן השלטון לחלוון, ולהזoor לפוליטיקה שלילית כלפי צרפת, בתקופה של ידי נך יחויר לעצמו את השפטתו על האומה.

ח

לאחר התפטרות ממשלה „גוש“ השנייה, נעשו נסינונות רבים להרכיב מיניסטריוں חדש בעל אופי מפלגתי. יהיה זה מאנשי „גוש הלאומי“, מאנשי דיר שהבנدر, או מאנשי סיעת פוליטית אחרת. אך אחרי שכל הנסינונות הללו נכשלו, הרכיב מיניסטריוון בלתי מפלגתי בראשותו של נסוח אל-בוחארי. אף הוא נאלץ להתפטר כעבור חדשים ימים, לאחר שלא עלה בידו להשיג את אישרו של בית הנבחרים הסורי לבירתה הסורית-צרפתית. על תקונינה החדש. אחרי התפטרות הממשלה באחת התפטרות ראש הרפובליקה – השידד האחרון של השלטון הקונסיסטוציוני-לאומי בסוריה. אנשי „גוש“ האמינו, שצד גמץ זה של נשיא הרפובליקה יעור בארץ

* דיר שהבנدر הוא מגהיג ערבי ידו, שהיה פעיל בתנועה הערבית הלאומית מראשתה. לך חלק במרדר של הריף חוסיין בזמן מלחמת העולם, וכן במרדר הסורי בשנת 1925. הסתהך בירוב הויות הפאדרטיביות שהתקיימו לבני המלחמה העולמית, בהמשכה ואחריה.ימי שלטונו של המלך פיטר סוריה ביחס מרשר מיניסטר הרחוק. השפטתו על האביב הרומי ובגלם העברי בדולח גם עצה. הוא רואה בחבריו „הגוש הלאומי“ קבוצת אנשים רודמי משרותו. לו היה היה מועלם האומה סורית נגד עיבודים כי או, לא לדעתו, לא היו מוכנים בשום פנים לחותם. שהנו מוחות בערכו מתחילה האומה הדרישה ברובם על יעיק תרבותה והתרבות, והגעה עדמו חתוך של התנועה הערבית הלאומית. מכינתו הפוליטית כיום: צירוף עבאי ואי לסוריה, והקמת מדינה ערבית אחתידה בראשותו של האמיר עבדאללה,

בלבולים ומהומות, אשר יאלצו את הממשלה הצרפתית להיסוג אחורנית מעמדתה ולהתפייס עמה. על ידי דיכוי חנויות ההתקבלים באיזוריהם השוניים וויתור על תיקון החדש שהוכנס להסכם בגיןם למיוטים. אך גם הפעם נקבעו חישוביהם של אנשי הנושך: הקהיל הוסף יכול את החפטרוותו של נשיא הריפובליקה בשקט גמור, ושום מהומות לא קרו באף חלק מחלוקת המזינה. אדישות זו של ההמניגים הוסרים כלפי השינויים הפוליטיים בארץ נגרמה על ידי החמרת המצב הבינלאומי והחלה הנמרצת של צרפת לשיט קץ לאירועים בסוריה ולמעומלה הורה שטלאה תפקיד השוב בכל הסבר הזה. מיד לאחר התפטרות הנשיא חיסלה הנזיבות הצרפתית העליונה את החיבורים הפרלמנטריים בארץ ומינתה מועצת-מנחים, שתפקידה לטפל בהנחת עניינה הפנימי של המדינה.

הכרזות המלחמה שימה הזרמו מזוינה לשלטונות הצרפתים לחסל כל פעילות העוללה לפניו בבטחונה של סוריה: פירקו את המפלגות ההיסטוריות השונות, סגרו את המועדונים והמשדרים הפוליטיים, קבעו צנוריה על העתונאים, אסרו כמעט מהחוודים בקשרים עם הנאים, והכריזו על המשטר האיזורי. בעוזת האמצעים האלה הצליחו להחזיר על כנם את השקט והיציבות בכל חלקי הארץ.

כיום שוחרר בסוריה שקט גמור.

ירושלים, 30.11.39

שיטת ההגנה הגרמנית מאת סיריל פולקם

באוקטובר 1939 פורסמה ב»טיימס« שורת מאמרים מעטו של «סופר צבאי» על «שיטת ההגנה הגרמנית». בעל המאמרים, קפטן פיריל פולקם, שכاب מקומו של קפיטן לידל הרט, כסופר הצבאי של «טיימס», הוא חוקץ צבאי ידוע. בין השאר, ערך גם את ההיסטוריה הרשמית של הפעולות הצבאיות במצרים ובארץ-ישראל».

כאן ניתן קיזורם של מאמריהם אלה. הם מסבירים הרבה מהתרחש — ומה שלא מתרחש — בחזית המערב.

שתי תוכנות הן אופיניות לתיאוריות הצבאיות הגרמניות, הן באסטרטגייה והן בטקטיקת.

ראשית כל, התיאוריות הגרמניות הן תמיד פשוטות, ושנית, תמיד מחויקים בהן, עד שהן מזומות, בנסיבות שאין לעדר גדרה. המחשבה הצבאית של גרמניה, ממש כאשר מחשבתה המדעית, איננה גותה, בדרך כלל, להשדרות. היא מוכנה להשליט עם כך שהחמצה משחו חדש ובערך, אולם רק לעיתים רוחקות היא מוכנה לספק ולגיוטם. האם בחרה בדרך הנכונה או לא. לאחר שהחלטה הוחלטה, הרי היא צועדת לפני הקו שנבחר. היא משנה פה, מוסיפה שם, משלמת משזה בנקודת שליית, אולם אין היא חזרה מדרך ואינה מתחילה מחדש, אלא אם כן

פגיעה בה קטסטרופה.